



Группа компаний ПМСОФТ

Формирование идеального портфеля инвестиционных проектов при помощи PM.integrator и Loginot

Владимир Грибко

IPMA-C, AACEI PSP, CRMP.RR

Директор по цифровым решениям АО «ПМСОФТ»

октябрь, 2025

PM Проектный интегратор

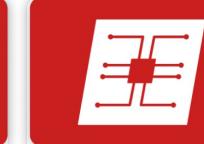
Более 30 лет опыта

Развитая практика реализации крупных проектов, **EPC/EPCM** проектов, интегратор и методолог EPC- сообщества в России (<https://epcrf.ru>)

Основатель Российского отделения международной ассоциации развития стоимостного инжиниринга (AACEI) (<https://aace.ru>)

Основатель Высшей лиги проектного контроля (<https://vl.pmsoft.ru>)

7 центров компетенций ПМСОФТ позволяют клиентам интенсивно развиваться и добиваться большей эффективности в реализации проектов

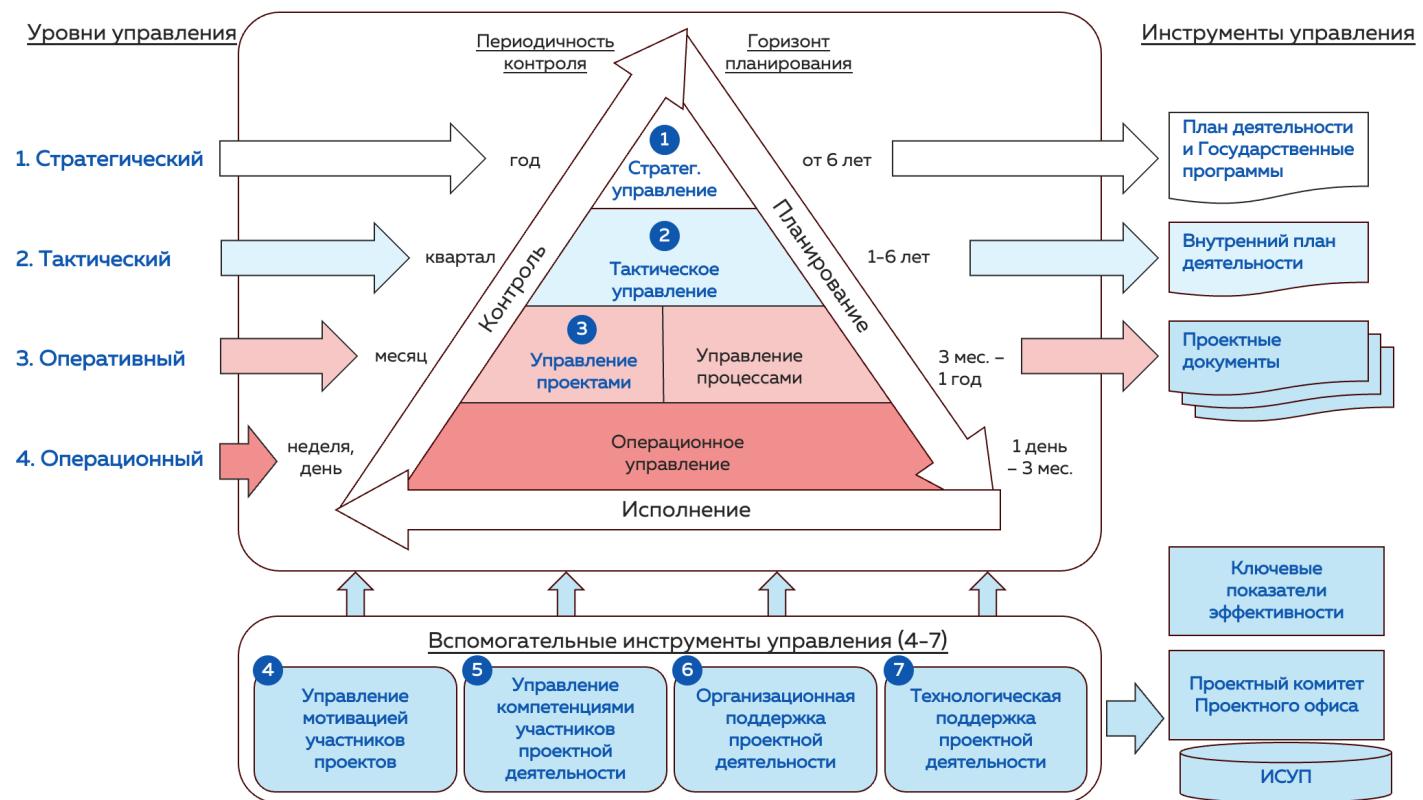
	Инжиниринг		Консалтинг		Проектное управление		Разработка		Проектные сервисы		Обучение		Техническая поддержка
<ul style="list-style-type: none">Проведение независимой проектной экспертизы проектовПодготовка компаний и команды в направлении проектной экспертизыПроведение стратегических сессий и ашурансов	<ul style="list-style-type: none">Аудит и оценка зрелости проектного управленияВнедрение лучших практик проектного управления ведущих ассоциацийРазработка корпоративных стандартов по управлению проектамиСоздание проектных офисов и внедрение принципов проектно-ориентированного управленияРазработка и внедрение проектной мотивации и показателей эффективности проектного управленияЭкспертиза и готовые отраслевые решения	<ul style="list-style-type: none">Построение информационных систем управления от ведущих вендоровПредпроектная проработка. Оценка готовности к цифровой трансформации проектного управленияПодбор и поставка платформенных и программных решенийПроектирование, создание и внедрение ИСУПРазработка интеграционных решенийПост-проектное сопровождение ИСУПЭкспертиза и готовые отраслевые решения	<ul style="list-style-type: none">Разработка и развитие собственной линейки продуктов PM.softИмпортозамещение зарубежных решений для управления проектамиИнтеграция систем управления проектами и разработка интеграционных шинКастомизация и разработка специализированных решений	<ul style="list-style-type: none">Информационно-аналитическое сопровождение проектов капитального строительстваВыполнение функций проектного контроля: разработка и мониторинг календарно-сетевых графиков, документальный контроль, управление рисками и изменениями, проектная аналитика, оценка стоимости проектовМетодическое обеспечение проекта«Играющий тренер» для проектной команды заказчика	<ul style="list-style-type: none">Подготовка и проведение программ обучения, управлеченческих деловых игр и квестов в корпоративном и индивидуальном форматахПодготовка проектных команд. Подготовка к сертификации AACE, PMI, IPMA, ISO, PM.certificaОрганизация и модерирование сессий по обмену опытом	<ul style="list-style-type: none">Техническая и инженерная поддержка программного обеспечения и систем 1, 2 и 3 уровнейСервисная поддержка при миграции, обновлении, восстановлении работоспособности решений							

Мы не просто предлагаем решения, а формируем стратегическую основу для проектов

Управление портфелем проектов

Обеспечить стратегическое согласование всех проектов и программ организации с её бизнес-целями, максимизируя совокупную ценность инвестиций:

- Формирование состава проектов, обеспечивающего достижение целей организации
- Обеспечение сбалансированности портфеля
- Мониторинг выполнения выбранных проектов
- Постоянный анализ эффективности портфеля и выбор способов ее повышения
- Анализ возможности включения в портфель новых проектов с учетом возможностей организации в части выделения ресурсов на их реализацию



Сценарное моделирование проекта или в поисках идеального портфеля

Тип сценария	Задача
 Финансово-инвестиционный	<p>Анализ влияния изменения бюджета, структуры финансирования и инвестиционных ограничений на эффективность портфеля. (Оцениваются NPV, IRR, ROI, варианты распределения капитальных вложений, стресс-тестирование бюджета)</p>
 Сроки и последовательность	<p>Анализ влияния сдвигов сроков и взаимозависимостей проектов на достижение стратегических KPI. (Моделируются задержки, перераспределение ресурсов по времени)</p>
 Ресурсный	<p>Оценка загрузки ключевых специалистов, мощностей, подрядчиков и сценариев перераспределения ресурсов. (Выявляются узкие места, точки перегрузки и дефицита.)</p>
 Риски и устойчивость	<p>Анализ вероятностных сценариев возникновения рисков и их совокупного влияния на сроки, стоимость и ценность портфеля. (Monte Carlo, анализ чувствительности)</p>
 Стратегический	<p>Сценарное моделирование вариантов реализации стратегии при разных внешних условиях (Карта стратегической устойчивости и приоритетов развития портфеля)</p>

Задачи управления портфелем проектов на жизненном цикле

Этап	Задача	Роль ИТ-продуктов	PM.integrator	PM.customer	PM.planner	Loginom
1. Формирование портфеля	Оценить альтернативные комбинации проектов при заданных ресурсных, финансовых и других ограничениях	PM.integrator – хранение и консолидация исходных данных по проектам (стратегия, приоритеты, метаданные). PM.customer – моделирование финансовых ограничений, капиталовложений, бюджетов. Loginom – аналитическое моделирование, расчёт оптимальных сочетаний проектов по заданным критериям.	Проектные инициативы	Модель	Модель	Оптимизация
2. Приоритизация	Определить, какие инициативы дают наибольший вклад в стратегические цели при минимальных рисках	PM.integrator – формирование, анализ и сохранение основного сценария.	Базовый сценарий и приоритеты	Уточнение	Уточнение	–
3. Балансировка портфеля	Проверить равномерность распределения по срокам, рискам, регионам, направлениям бизнеса	PM.integrator – отображение связей и зависимостей между программами и проектами. PM.planner – многоуровневое планирование сроков и ресурсов. Loginom – количественный анализ	Контроль связей	Планирование	Планирование	Аналитика и оптимизация
4. Мониторинг исполнения	Сравнить фактические результаты с модельными сценариями, выявить отклонения	PM.integrator – сбор статусов и контроль исполнения по портфелю. PM.planner, PM.customer – актуализация проектного базиса. Loginom – построение прогнозных моделей и выявление трендов.	Контроль статуса	Актуализация	Актуализация	Прогноз и тренды
5. Пересмотр стратегии / реструктуризация портфеля	Корректирующие воздействия. Сценарное планирование под изменения (проекты, рынок, макроэкономика, регуляторика)	PM.integrator – управление версиями и сценариями портфеля, поддержка управленческих решений. PM.customer – анализ влияния стратегических изменений на бюджеты и выгоды. Loginom – построение стресс-сценариев и моделирование устойчивости портфеля.	Управленческие решения	Корректировка	Корректировка	Стресс-тесты

PM.integrator – “ядро” управления портфелем: консолидация, приоритизация, сценарии, контроль

Loginom – платформа математического и сценарного моделирования, и оптимизация

PM.customer, PM.planner – бизнес-приложения для работы со стоимостью, сроками, ресурсами проектов

PM.integrator. Проектные инициативы

PM Реестр проектов

Код	Название	подрядчик	Генеральный подрядчик	Портфель	EPS	Лимиты
MUBINTECHNOSH-M16	Новолипецким Металлургическим комбинате		АО «ПМСОФТ»			0
BLG100	Расширение производства Горно-обогатительного комбината при месторождении "Благодатное"		IRS			0
PMSOFT-МЗИФ	Модернизация ЗИФ		АО «ПМСОФТ»			0
NLMKK100	Реконструкция металлургического комплекса по производству сортового проката мощностью 100 тыс. тонн.		АО «ПМСОФТ»	ППОФ		0
RAO	Реконструкция автобусных остановков в Сергиевом Посаде		PPL	Городская инфраструктура		275 000 000.00
TECHIPAR	Реконструкция Амурского газоперерабатывающего завода		РЕИН Инжиниринг			0
KORIT-ЗИФ-5	ЗИФ-5		KGNT		Строительство ХКАД	0
INFS-АГХК	Строительство "Амурского ГХК"	АО «НИПИГАЗ»	ППОФ			0
ЗСН	Нижнекамский	ТЕХИНТЕЛ				0
MMD-S	Модернизация линии производства полимеров	СИБУР	ППОФ			0
TECHI-INFS-ВНПЗ	Модернизация НПЗ "Волжский"	РЕИН Инжиниринг	ППОФ			0
MM3-12	Модернизация машиностроительного завода "ЗИИИ"	АО «ПМСОФТ»				1 520 340.00
Строительство нефтеперекачивающей станции	Строительство нефтеперекачивающей станции			Портфель проектов капитал		0
PMSOFT-СЗИФ	Строительство ЗИФ	АСТЕЛ-К				0
RAM	Реконструкция автомобильного моста на реке Воря	BCC	Городская инфраструктура		Сумма	50 000 000.00
CЗИФ	Строительство западно-финского месторождения	АСТЕЛ-К		Тестовая EPS для тестирования		0
FEO-INFS-РМ3	Реконструкция металлургического завода	КОПИТ				0
NLMK-M17	Модернизация линии производства горячекатаного листа на предприятии №17	АО «ПМСОФТ»				0
MZPSPP	Модернизация Загорской ГАЭС	МОСИНЖПРОЕКТ		Строительство бизнес-центров		0

Все сведения

Реконструкция автомобильного моста на реке Воря

Код	RAM
Название	Реконструкция автомобильного моста на реке Воря
Сокращенное наименование	Реконструкция автомобильного моста
Спонсор	SIMPAC Group
Приоритет	Средний
Программа	Нет доступа
Портфель	Нет доступа
EPS	Нет доступа
Статус	Активен
Заказчик	Daria Makarova
Куратор	-
Руководитель проекта	Alexander Makeev
Администратор проекта	Timur Baramykov
Тип проекта	Инфраструктурный
Генеральный подрядчик	ASP
Предшественник	
Генеральный проектировщик	BCC
Сумма	326 620 340
Порядковый номер	122

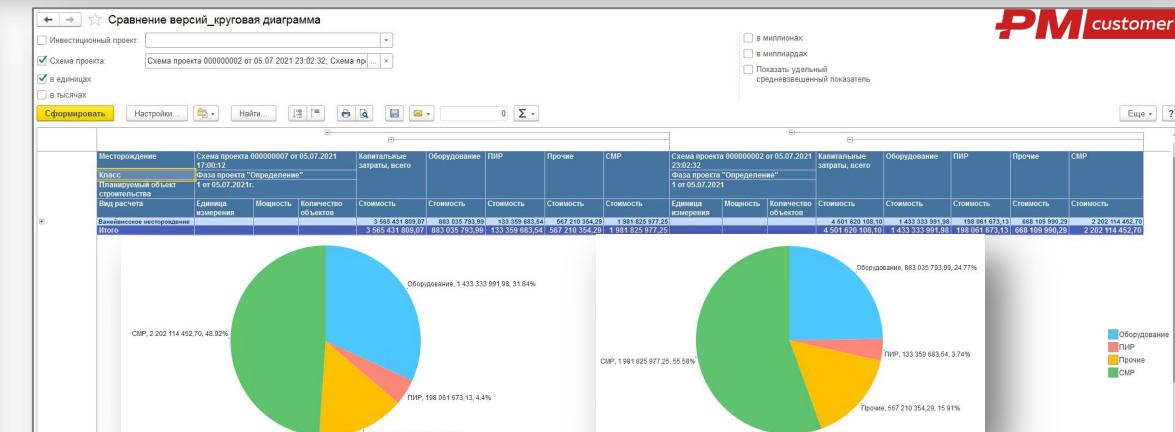
- Сбор проектных инициатив
- Сбор экспертных оценок по эффектам, лимитам, насыщению атрибутами
- Фиксируем ожидания

Формирование ФЭМ проекта

- Доходы, расходы
 - CAPEX – OPEX
 - Ставка дисконтирования и др.
 - NPV, IRR
 - Сроки проекта, распределение экономических показателей по календарю
 - Структура оценки

The screenshot displays a Gantt chart and a detailed task list for the "Modernization of Zaporozhye Hydroelectric Power Station" project. The tasks are categorized by work packages, such as "Infrastructure Objects" and "Electrical Transformer Station". The chart shows the timeline from May 2023 to May 2025, with specific tasks like "Start of the project" and "Transformer station commissioning" highlighted. The task list on the left provides a detailed breakdown of each task, including start date, duration, and end date.

Наименование	Начало	Длительность (ч.)	Конец
Модернизация Запорожской ГЭС	05.01.2023	12061	2112
Объекты инфраструктуры	05.01.2023	12061	2112
Трансформаторная...	05.01.2023	4853	852
Кровля	05.01.2023	2781	488
Устройство к...	05.01.2023	2781	488
Каркас	10.07.2023	1223	214
Устройство н...	10.07.2023	1117	195
Устройство в...	23.01.2024	94	17
Основное обору...	01.08.2023	1531	269
Монтаж осно...	01.08.2023	1531	269
Котлован	19.09.2023	276	50
Разработка г...	19.09.2023	276	50
Водопонижени...	19.10.2023	13	3
Фундаменты	07.11.2023	428	74
Устройство ф...	07.11.2023	428	74
Вспомогательн...	09.02.2024	757	133
Монтаж вспо...	09.02.2024	757	133
Отделка	20.06.2024	1288	227
Отделка	20.06.2024	1288	227
Инженерные сеть...	20.06.2024	1808	320
A1010 - Монт...	20.06.2024	2859	320



Включение проектов в сценарии на основании которых будут формироваться портфели

- Процессная модель по формированию сценария портфеля
- Stage-Gate, чек-листы

Реестр проектов

Расчет инвестиционных показателей

Код проекта	Название проекта	Актуальная фаза	Использовать Excel для расчета?	Финансовые показатели	Ставка дисконтирования	Активная фаза проекта
SVD	Строительство велодорожек на Келарской набережной	Реализация	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ОЗФМ	Обустройство Западно-финского месторождения	-	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
MNM	Модернизация нижегородского металлопроката	-	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
HKAD	Строительство ХКАДа	Реализация	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
MНФ	Модернизация нефтеперерабатывающего завода	MOBINTECH-INFS-MНФ: Реализация	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
СЮНГК	Строительство южноуральского НГК в селе Ромашково	СЮНГК: Планирование	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
PMSOFT-ИСУР	Информационная система управления рисками в инвестиционных проектах (ИСУР)	-	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
GCC	"Gas Chemical Complex within Ethane-rich Gas Production Complex Project" «Газохимический комплекс в составе комплекса переработки этансодержащего газа»	GCC: Планирование	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
PL-GG89	Расширение производства пластика	-	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
MOBINTECH-INFS-MП6	Модернизация печи №6 на Новолипецком металлургическом комбинате	-	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
BLG100	Расширение производства Горно-обогатительного комбината при месторождении "Благодатное"	PMSOFT-INFS-РГК: Реализация	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
PMСOFT-МЗИФ	Модернизация ЗИФ	-	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
NLMKK100	Реконструкция металлургического комплекса по производству сортового проката мощностью 100 тыс. тонн	-	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
RAO	Реконструкция автобусных остановок в Сергиевом Посаде	Реализация	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
TECHIPАГ	Реконструкция Амурского газоперерабатывающего завода	TECHI-INFS-РАГ: Реализация	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
KOPIT-ЗИФ-5	ЗИФ-5	ЗИФ: Планирование	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
INFS-АГХК	Строительство "Амурского ГХК"	AGCC. Инициация	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ЗСН	Нижнеякокитский	GSN: Реализация	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
MMD-S	Модернизация линии производства полимеров	-	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
TECHI-INFS-ВНП3	Модернизация НПЗ "Волжский"	TECHI-INFS-ВНП3: Реализация	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Формирование портфеля

Портфели / Портфели

Название	Статус	Цели	Задачи
Портфель для деловой игры	■ Архив	Деловая игра в рамках Дня УП	Проверить знания участников деловой игры
00_Портфель проектов капитального строительства	■ Активен	Достижение увеличения доходов за счет...	Строительство и реконструкция объектов...
Сибур	■ Архив	-	-
Портфель проектов капитального строительства	■ Архив	Достижение увеличения доходов за счет...	Строительство и реконструкция объектов...
ПП-4	■ Архив	1	2
Портфель ИТ-проектов	■ Активен	Оптимизация сценариев	Формирование сценариев, формирование сбрас...
Городская инфраструктура	■ Активен	- Улучшение городской инфраструктуры для...	- Реализация программы по обновлению транспортной...
Портфель проектов ПАО "Татнефть"	■ Архив	1. Снижение углеродного следа и переход к более...	1. Исследование и реализация проектов по управлению и...
Портфель нефтегазовых месторождений	■ Активен	-	-
ПП-2	■ Активен	-	-
ППОФ	■ Активен	-	-
Портфель проектов ТОИР	■ Активен	Повышение эффективности	Решение проблем
ПП-3	■ Архив	Цели	Задачи

Программы 0

Портфель проектов ПАО "Татнефть" Название ПП-3

Портфели / Реестр портфелей / Сценарии портфеля

+ Создать

Выбран: 1 из 27 элементов

Представление: Сценарии оптимизации

Название сценария	Для портфеля	Лимиты	Параметр максимизации	Параметр минимизации
Max NPV, Min DPP, Лимит - 15000000	Портфель проектов капитального строительства	15000000	SUM NPV	AVG DPP
Оптимизация портфеля капитальных проектов	Портфель проектов капитального строительства	15000000	SUM NPV	AVG DPP
Макс. IRR, Мин. DPP. Ограничение 100 млн	Портфель проектов капитального строительства	10000000	AVG IRR	AVG DPP
Сценарий с максимальным финансированием	Портфель проектов капитального строительства	90000000	SUM NPV	AVG DPP
Сценарий портфеля с высоким финансированием	Портфель проектов капитального строительства	25000000	SUM NPV	AVG DPP
Сценарий с средним финансированием	Портфель проектов капитального строительства	3000000	SUM NPV	AVG DPP
		Сумма	150 000 000	

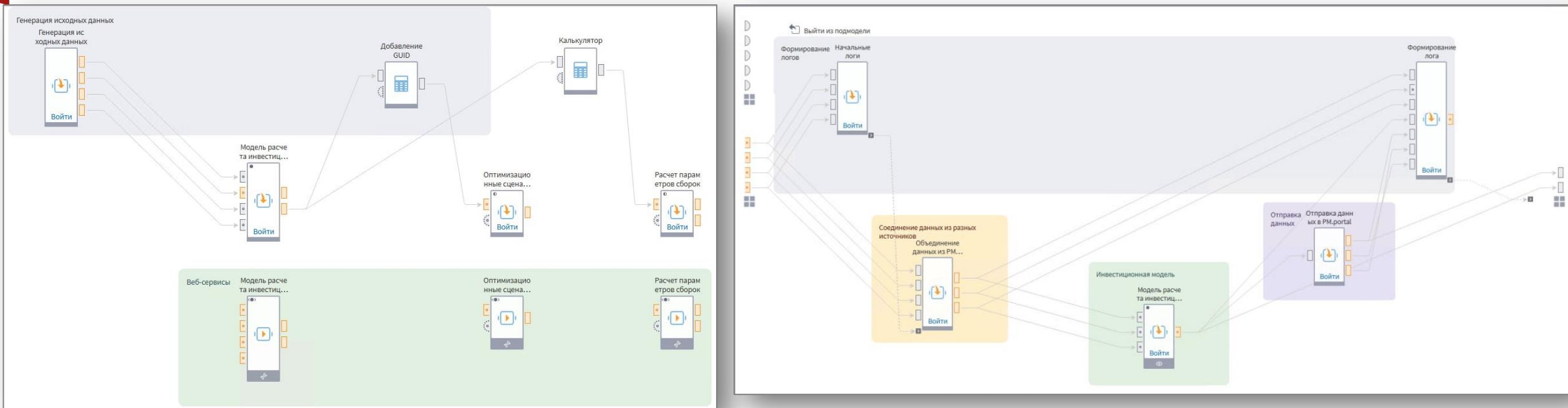
ПП-3 (4)

Портфели / Портфели: Портфель проектов ТОИР (3)

Название сценария	Для портфеля	Лимиты	Параметр максимизации	Параметр минимизации
Сценарий с средним уровнем финансового лимита	Портфель проектов ТОИР	20000000	SUM NPV	AVG DPP
Сценарий с высоким финансовым лимитом	Портфель проектов ТОИР	34000000	SUM NPV	AVG DPP
Оптимистичный сценарий	Портфель проектов ТОИР	10000000	SUM NPV	AVG DPP
		Сумма	0	

- Под каждый портфель определяется ряд сценариев, исходя из целей и задач
- Определяются параметры проектов максимизации и минимализации

Loginot. Общая схема приложения расчета сценариев и решения оптимизационных задач

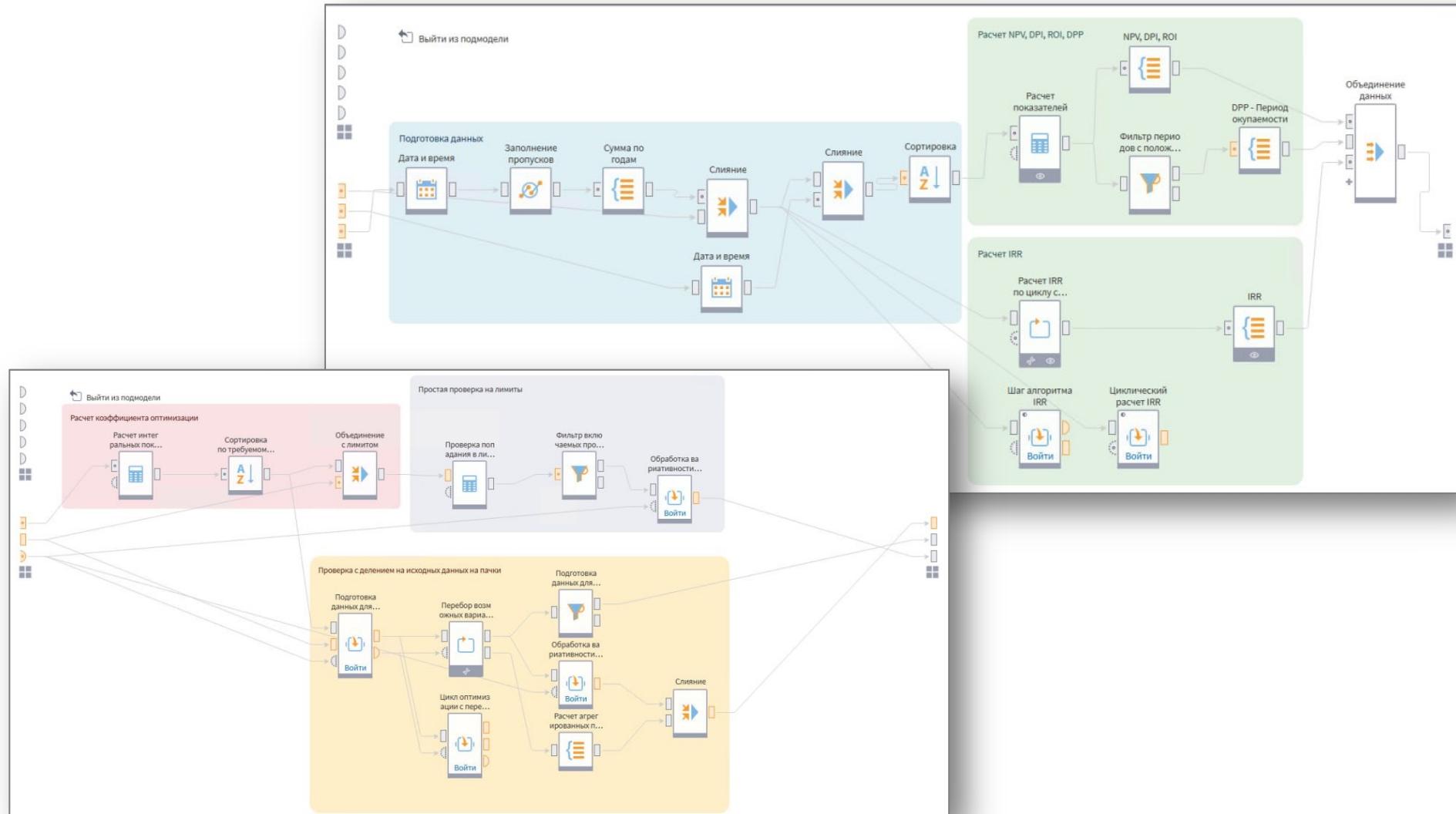


- Формирование исходных данных
- Моделирование инвестиционных показателей
- Настройка моделей оптимизации и выполнение оптимизации
- Перебор проектов согласно критериям сценария для включения в портфель
- Определение оптимальной выборки, анализ «Что-если»
- Передача данных в PM.integrator

- Сбор данных: PM.integrator, PM.planner, Primavera, PM.customer, PM.cost (CostOS), MS Excel ☺

Расчет показателей проектов и оптимизация сценариев

- Расчет показателей проектов NPV, DPI, ROI, DPP, IRR и другие
- Расчет коэффициентов оптимизации
- Перебор проектов и формирование наиболее оптимального набора проектов под заданные критерии



Рассчитанные сценарии, анализ, выбор и утверждение наиболее подходящего

PM Реестр портфелей / Управление портфелями

УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ И СЦЕНАРИЕМ

Портфель Портфель проектов капитального строительства

Сценарий портфеля + Сценарий с средним финансированием Оптимизация портфеля капитальных проектов Сценарий портфеля с высоким финансированием Сценарий с максимальным финансированием Макс. IRR, Мин. DPP, Ограничение 100 млн
Max NPV, Min DPP, Лимит - 150000000

УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ И СЦЕНАРИЕМ

Финансовый лимит сценария: 250 000 000 ₽
Параметры максимизации: SUM NPV
Параметры минимизации: AVG DPP

СБОРКИ ПО СЦЕНАРИЮ

Название сборки	Показатель максимизации	Показатель минимизации	Расход	Оптимальный
Оптимизированная сборка	266 359 800,58	10,11	246 800 000 ₽	Нет
Ручная сборка 2	208 442 154,06	10	193 800 000 ₽	Нет
Ручная сборка 1	127 176 753,9	10,2	122 900 000 ₽	Нет
Loginom	121 288 814,2	10,67	176 400 002 ₽	Да

ГРАФИК

Показатель максимизации

Суммарный расход сборки

Ручная сборка 1
Расход: 122 900 000 руб.
Показатель макс. (SUM NPV): 127 176 753,9
Показатель мин. (AVG DPP): 10,2

ПРОЕКТЫ В ВЫБРАННОЙ СБОРКЕ

Код проекта	Название проекта	Приоритет	Тип проекта	Категория сложности проекта	NPV	IRR	DPP	ROI	DPI	Суммарный расход
CC_2	КС_Буровая вышка	Высокий	Инвестиционный	Средний	24 086 087,17	1,04	8	1,56	3,42	21 000 000 ₽
CC_13	КС_Реконструкция нефтяной скважины	Средний	Инвестиционный	Сложный	16 604 561,24	0,21	12	1,35	3,21	20 400 000 ₽
CC_12	КС_Нефтяная платформа	Высокий	Инвестиционный	Простой	9 764 479,01	0,21	11	0,87	3,19	16 900 000 ₽
CC_15	КС_Установка очистки газа от сероводорода	Средний	Инвестиционный	Простой	29 073 382,41	0,24	10	1,62	3,21	26 000 000 ₽
CC_4	КС_Реконструкция нефтепровода	Средний	Инвестиционный	Сложный	26 038 186,66	0,79	7	1,55	3,32	23 000 000 ₽
CC_14	КС_Установка для выпаривания нефтепродуктов	Средний	Инвестиционный	Средний	50 111 527,39	0,23	12	1,84	3,6	45 400 000 ₽
CC_11	КС_Магистральный нефтепровод	Высокий	Инвестиционный	Средний	0	0	0	0	0	0 ₽

Утвержденный сценарий реализации портфеля

PM Дашборды / Куратора

ДАШБОРД КУРАТОРА

Общее количество проектов 70

Количество активных проектов 28

Состояние освоения в текущем году

Сведения о бюджете

	Бюджет по БП	Финансирование	Прогноз	Факт
Всего	3.94 млрд.	87.22 млн.	4.17 млрд.	630.87 млн.
ИФ	18.10 млн.	10.11 млн.	18.10 млн.	18.89 млн.
ИФ - 2	19.19 млн.	19.20 млн.	19.19 млн.	21.51 млн.
ПНР	50.00 тыс.	0.00	50.00 тыс.	0.00
СМР	18.76 млн.	19.28 млн.	18.76 млн.	14.42 млн.
ПИР	1.47 млн.	1.26 млн.	1.47 млн.	1.28 млн.
Материалы	60.00 тыс.	0.00	60.00 тыс.	0.00
Без источника	3.88 млрд.	37.37 млн.	4.11 млрд.	574.77 млн.
В текущем году	149.76 млн.	10.45 млн.	38.19 млн.	32.22 млн.
ИФ	400.30 тыс.	450.00 тыс.	400.30 тыс.	415.00 тыс.
ИФ - 2	0.00	10.00 млн.	10.00 млн.	12.06 млн.
Без источника	149.36 млн.	0.00	27.79 млн.	19.75 млн.

Вместо выводов

Идеальный портфель проектов – не просто набор проектов

Это динамическая сбалансированная система планирования инвестиций, обеспечивающая наилучшее соотношение стратегической ценности, рисков, сроков и ресурсов в любой момент жизненного цикла компании

Финансово-устойчивый

Управляемый и реалистичный по срокам реализации

Стратегически выровненный

Цифровой и интегрированный

Риск-ориентированный



Группа компаний ПМСОФТ

Развитие инжиниринга в России

Адрес:
Россия, 119021, Москва,
ул. Россолимо, дом 17, строение 3

Телефоны:
+7 (495) 232-11-00,
+7 (495) 669-10-43

Электронная почта:
sales@pmsoft.ru



Владимир Грибко
vgribko@pmsoft.ru