



Группа компаний ПМСОФТ

Формирование идеального портфеля инвестиционных проектов при помощи *PM.integrator и Loginom*

Владимир Грибко

IPMA-C, AACEI PSP, CRMP.RR

Директор по цифровым решениям АО «ПМСОФТ»

октябрь, 2025



РМ Проектный интегратор

Более 30 лет опыта

Развитая практика реализации крупных проектов, **ЕРС/ЕРСМ** проектов, интегратор и методолог ЕРС-сообщества в России (<https://epcrf.ru>)

Основатель Российского отделения международной ассоциации развития **стоимостного инжиниринга (AACEI)** (<https://aace.ru>)

Основатель **Вышей лиги проектного контроля** (<https://vl.pmsoft.ru>)

7 центров компетенций ПМСОФТ позволяют клиентам интенсивно развиваться и добиваться большей эффективности в реализации проектов



Инжиниринг

- Проведение независимой проектной экспертизы проектов
- Подготовка компании и команды в направлении проектной экспертизы
- Проведение стратегических сессий и ашурансов



Консалтинг

- Аудит и оценка зрелости проектного управления
- Внедрение лучших практик проектного управления ведущих ассоциаций
- Разработка корпоративных стандартов по управлению проектами
- Создание проектных офисов и внедрение принципов проектно-ориентированного управления
- Разработка и внедрение проектной мотивации и показателей эффективности проектного управления



Проектное управление

- Построение информационных систем управления от ведущих вендоров
- Предпроектная проработка. Оценка готовности к цифровой трансформации проектного управления
- Подбор и поставка платформенных и программных решений
- Проектирование, создание и внедрение ИСУП
- Разработка интеграционных решений
- Пост-проектное сопровождение ИСУП
- Экспертиза и готовые отраслевые решения



Разработка

- Разработка и развитие собственной линейки продуктов РМ.soft
- Импортзамещение зарубежных решений для управления проектами
- Интеграция систем управления проектами и разработка интеграционных шин
- Кастомизация и разработка специализированных решений



Проектные сервисы

- Информационно-аналитическое сопровождение проектов капитального строительства
- Выполнение функций проектного контроля: разработка и мониторинг календарно-сетевых графиков, документальный контроль, управление рисками и изменениями, проектная аналитика, оценка стоимости проектов
- Методическое обеспечение проекта
- «Играющий тренер» для проектной команды заказчика



Обучение

- Подготовка и проведение программ обучения, управленческих деловых игр и квестов в корпоративном и индивидуальном форматах
- Подготовка проектных команд Подготовка к сертификации AACE, PMI, IPMA, ISO, PM.certifica
- Организация и модерирование сессий по обмену опытом



Техническая поддержка

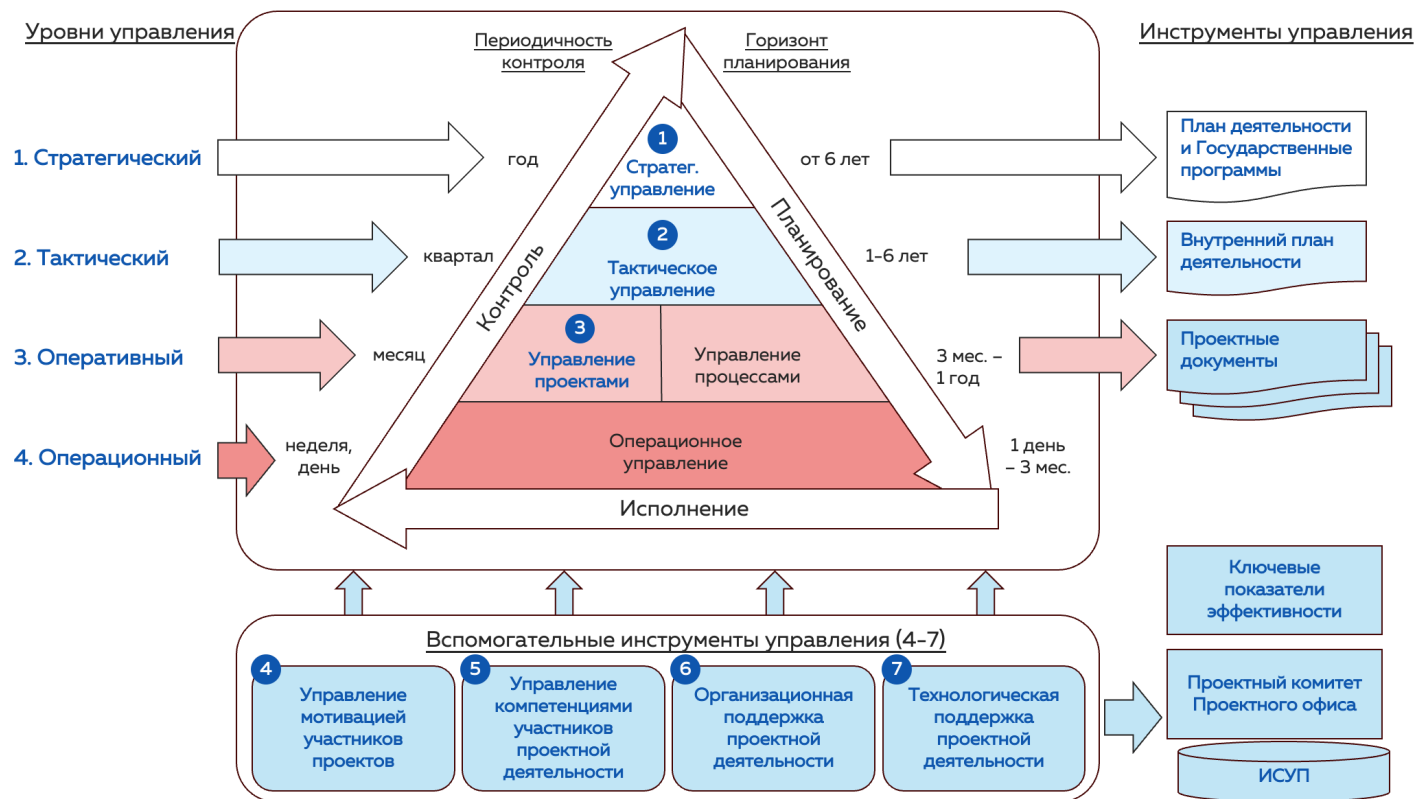
- Техническая и инженерная поддержка программного обеспечения систем 1, 2 и 3 уровней
- Сервисная поддержка при миграции, восстановлении работоспособности решений

Мы не просто предлагаем решения, а формируем стратегическую основу для проектов






Управление портфелем проектов

Обеспечить стратегическое согласование всех проектов и программ организации с её бизнес-целями, максимизируя совокупную ценность инвестиций:

- **Формирование** состава проектов, обеспечивающего достижение целей организации
- Обеспечение **сбалансированности** портфеля
- **Мониторинг** выполнения выбранных проектов
- Постоянный **анализ** эффективности портфеля и выбор способов ее повышения
- **Анализ** возможности включения в портфель новых проектов с учетом возможностей организации в части выделения ресурсов на их реализацию



Сценарное моделирование проекта или в поисках идеального портфеля

Тип сценария	Задача
 Финансово-инвестиционный	Анализ влияния изменения бюджета, структуры финансирования и инвестиционных ограничений на эффективность портфеля. (Оцениваются NPV, IRR, ROI, варианты распределения капитальных вложений, стресс-тестирование бюджета)
 Сроки и последовательность	Анализ влияния сдвигов сроков и взаимозависимостей проектов на достижение стратегических KPI. (Моделируются задержки, перераспределение ресурсов по времени)
 Ресурсный	Оценка загрузки ключевых специалистов, мощностей, подрядчиков и сценариев перераспределения ресурсов. (Выявляются узкие места, точки перегрузки и дефицита.)
 Риски и устойчивость	Анализ вероятностных сценариев возникновения рисков и их совокупного влияния на сроки, стоимость и ценность портфеля. (Monte Carlo, анализ чувствительности)
 Стратегический	Сценарное моделирование вариантов реализации стратегии при разных внешних условиях (Карта стратегической устойчивости и приоритетов развития портфеля)

Задачи управления портфелем проектов на жизненном цикле

Этап	Задача	Роль ИТ-продуктов	PM.integrator	PM.customer	PM.planner	Loginom
1. Формирование портфеля	Оценить альтернативные комбинации проектов при заданных ресурсных, финансовых и других ограничениях	PM.integrator – хранение и консолидация исходных данных по проектам (стратегия, приоритеты, метаданные). PM.customer – моделирование финансовых ограничений, капвложений, бюджетов. Loginom – аналитическое моделирование, расчёт оптимальных сочетаний проектов по заданным критериям.	Проектные инициативы	Модель	Модель	Оптимизация
2. Приоритизация	Определить, какие инициативы дают наибольший вклад в стратегические цели при минимальных рисках	PM.integrator – формирование, анализ и сохранение основного сценария.	Базовый сценарий и приоритеты	Уточнение	Уточнение	–
3. Балансировка портфеля	Проверить равномерность распределения по срокам, рискам, регионам, направлениям бизнеса	PM.integrator – отображение связей и зависимостей между программами и проектами. PM.planner – многоуровневое планирование сроков и ресурсов. Loginom – количественный анализ	Контроль связей	Планирование	Планирование	Аналитика и оптимизация
4. Мониторинг исполнения	Сравнить фактические результаты с модельными сценариями, выявить отклонения	PM.integrator – сбор статусов и контроль исполнения по портфелю. PM.planner, PM.customer – актуализация проектного базиса. Loginom – построение прогнозных моделей и выявление трендов.	Контроль статуса	Актуализация	Актуализация	Прогноз и тренды
5. Пересмотр стратегии / реструктуризация портфеля	Корректирующие воздействия. Сценарное планирование под изменения (проекты, рынок, макроэкономика, регуляторика)	PM.integrator – управление версиями и сценариями портфеля, поддержка управленческих решений. PM.customer – анализ влияния стратегических изменений на бюджеты и выгоды. Loginom – построение стресс-сценариев и моделирование устойчивости портфеля.	Управленческие решения	Корректировка	Корректировка	Стресс-тесты

PM.integrator – “ядро” управления портфелем: консолидация, приоритизация, сценарии, контроль
Loginom – платформа математического и сценарного моделирования, и оптимизация
PM.customer, PM.planner – бизнес-приложения для работы со стоимостью, сроками, ресурсами проектов

PM.integrator. Проектные инициативы

PMРеестр проектов

+

Создать

↗

↶

↷

↸

✎

📄

🔄

Всего: 28 элементов

<

1

/ 1

>

100/стр

<input type="checkbox"/>	Код	Название	подряд...	Генеральный проект...	Портфель	EPS	Лимиты
<input type="checkbox"/>	MUBIN1ESCHINF3-M116	Новолипецком металлургическом комбинате	Т*	АО «ПМСОФТ»			0
<input type="checkbox"/>	BLG100	Расширение производства Горно-обогатительного комбината при месторождении "Благодатное"		IRS			0
<input type="checkbox"/>	PMSOFT-M3ИФ	Модернизация ЗИФ	Т*	АО «ПМСОФТ»			0
<input type="checkbox"/>	NLMKK100	Реконструкция металлургического комплекса по производству сортового проката мощностью 100 тыс. тонн	Т*	АО «ПМСОФТ»	ППОФ		0
<input type="checkbox"/>	RAO	Реконструкция автобусных остановок в Сергиевом Посаде		PPL	Городская инфраструктура		275 000 000.00
<input type="checkbox"/>	TECHIRAG	Реконструкция Амурского газоперерабатывающего завода		РЕИН Инжиниринг			0
<input type="checkbox"/>	KORIT-ZIF-5	ЗИФ-5		KGNT		Строительство ХКАД	0
<input type="checkbox"/>	INFS-AGXK	Строительство "Амурского ГХК"	А3*	АО «НИПИГАЗ»	ППОФ		0
<input type="checkbox"/>	ZCH	Нижнеякокитский		ТЕХИНТЕЛ			0
<input type="checkbox"/>	MMD-S	Модернизация линии производства полимеров		СИБУР	ППОФ		0
<input type="checkbox"/>	TECH-INFS-BHP3	Модернизация НПЗ "Волжский"		РЕИН Инжиниринг	ППОФ		0
<input type="checkbox"/>	MM3-12	Модернизация машиностроительного завода "ЗЛИН"	Т*	АО «ПМСОФТ»			1 520 340.00
<input type="checkbox"/>	Строительство нефтеперерабатывающей станции	Строительство нефтеперерабатывающей станции			Портфель проектов капитал		0
<input type="checkbox"/>	PMSOFT-CЗИФ	Строительство ЗИФ		АСТЕЛ-К			0
<input checked="" type="checkbox"/>	RAM	Реконструкция автомобильного моста на реке Воря		ВСС	Городская инфраструктура		50 000 000.00
<input type="checkbox"/>	СЗИФ	Строительство западно-финского месторождения		АСТЕЛ-К		Тестовая EPS для тестирова	0
<input type="checkbox"/>	FEO-INFS-PM3	Реконструкция металлургического завода		КОПИТ			0
<input type="checkbox"/>	NLMK-M17	Модернизация линии производства горячекатаного листа на предприятии М17	Т*	АО «ПМСОФТ»			0
<input type="checkbox"/>	MZPSPP	Модернизация Загорской ГАЗС		МОСИНЖПРОЕКТ		Строительство бизнес-цент	0
Сумма							326 620 340

Все сведения

Копировать ссылку Редактировать Удалить

Реконструкция автомобильного моста на реке Воря

Код

RAM

Название

Реконструкция автомобильного моста на реке Воря

Сокращенное наименование

Реконструкция автомобильного моста

Спонсор

SIMPAC Group

Приоритет

Средний

Программа

Нет доступа

Портфель

Нет доступа

EPS

Нет доступа

Статус

Активен

Заказчик

Daria Makarova

Куратор

-

Руководитель проекта

Alexander Makeev

Администратор проекта

Timur Baramykov

Тип проекта

Инфраструктурный

Генеральный подрядчик

ASP

Предшественник

Генеральный проектировщик

BCC

Порядковый номер

122

- Сбор проектных инициатив
- Сбор экспертных оценок по эффектам, лимитам, насыщение атрибутами
- Фиксируем ожидания

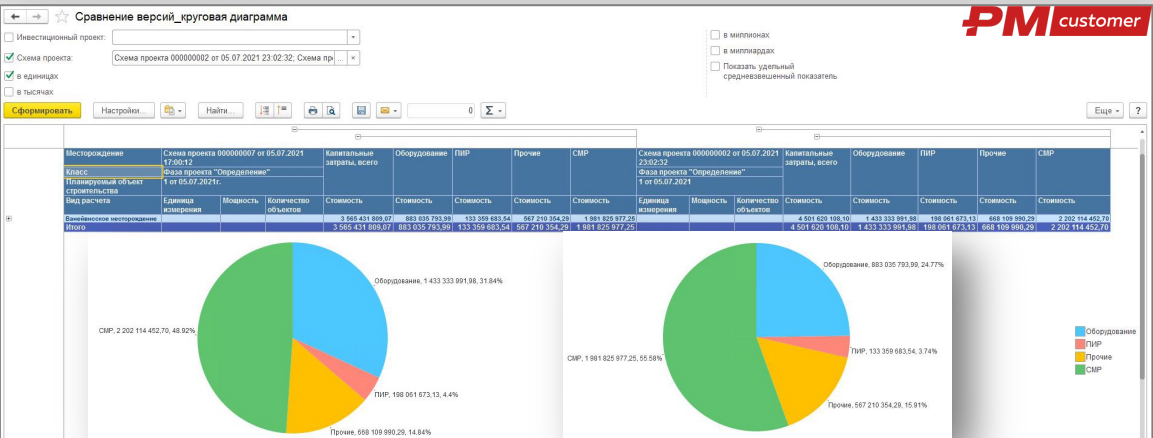
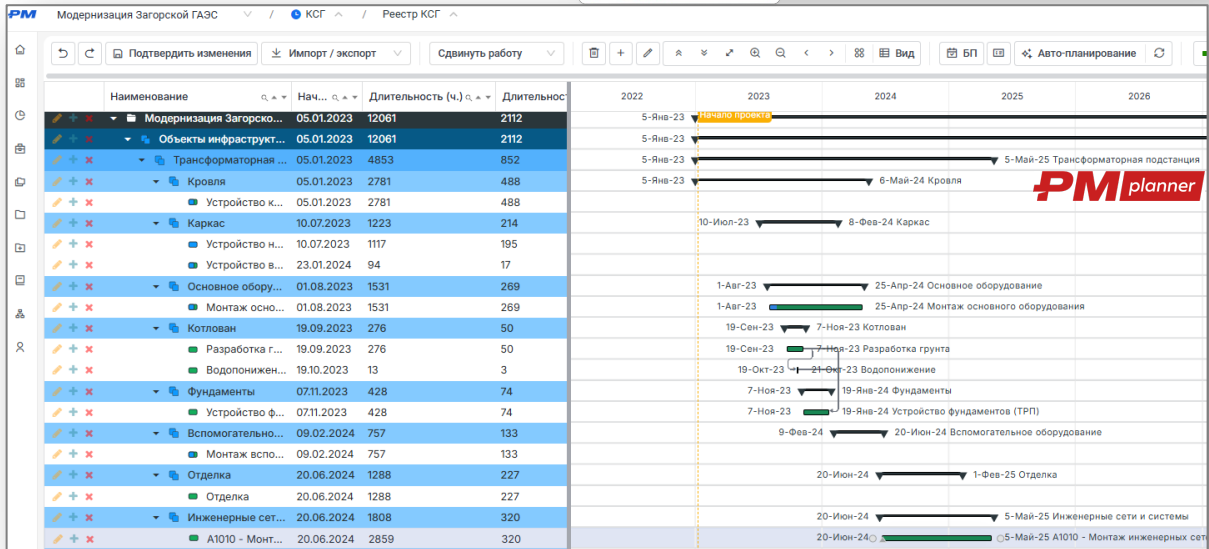
Формирование ФЭМ проекта

- Доходы, расходы
- CAPEX – OPEX
- Ставка дисконтирования и др.
- NPV, IRR
- Сроки проекта, распределение экономических показателей по календарю
- Структура оценки

Сводный анализ бюджета							Сводный анализ бюджета						
	Бюджет проекта	Прогноз	Факт накопит. на 22...	Бюджет 2025	Факт накопит. за 20...	Прогноз бюджета н...		Бюджет проекта	Прогноз	Факт накопит. на 22...	Бюджет 2025	Факт накопит. за 20...	Прогноз бюджета н...
OPEX	6 650 000	0	0	6 650 000	0	0	CAPEX	6 650 000	0	0	6 650 000	0	0
Освоение							Освоение						
OPEX	0	0	0	0	0	0	CAPEX	13 300 000	13 300 000	0	13 300 000	0	13 300 000
Финансирование							Финансирование						

Исполнение бюджета													
Показатель	Бюджет проекта				12 мес 2025г.			6 мес 2025г.			Октябрь 2025г.		
	План	Факт	Прогноз	Δ1 (план-прогноз)	План	Прогноз	Δ (план-прогноз)	План	Факт	Δ (план-факт)	Прогноз	Факт	Δ4
Освоение	19 950 000	19 950 000	19 950 000	0	19 950 000	19 950 000	0	19 950 000	19 950 000	0	0	0	0
Финансирование	13 300 000	19 950 000	26 600 000	0	13 300 000	26 600 000	-13 300 000	13 300 000	19 950 000	-13 300 000	0	0	0

Исполнение бюджета в разрезе марок										
Название	Бюджет проекта на год				Бюджет на текущий месяц					Прогноз
	План	Факт	Прогноз	Δ1	План	Факт	Прогноз	Δ (план-прогноз)	% (план-факт)	
EM	13 300 000	19 950 000	26 600 000	-13 300 000	0	0	0	0	0	0



Включение проектов в сценарии на основании которых будут формироваться портфели

- Процессная модель по формированию сценария портфеля
- Stage-Gate, чек-листы

PM Реестр проектов

+ Создать

↑

Код

SVD

ОЗФМ

MNM

HKAD

MNF

СЮНГК

PMSOFT-ИСУР

GCC

PL-GG89

MOBINTECH-INF

BLG100

PMSOFT-MЗИФ

NLMKK100

RAO

TECHIPAG

КОПИТ-ЗИФ-5

INFS-АГХК

Расчет инвестиционных показателей

Код проекта	Название проекта	Актуальная фаза	Использовать Excel для расчета?	Финансовые показатели	Ставка дисконтирования	Активная фаза проекта
SVD	Строительство велодорожек на Келарской набережной	Реализация	<input type="checkbox"/>	●	●	●
ОЗФМ	Обустройство Западно-финского месторождения	-	<input type="checkbox"/>	●	●	●
MNM	Модернизация нижегородского металлопроката	-	<input type="checkbox"/>	●	●	●
HKAD	Строительство ХКАДа	Реализация	<input type="checkbox"/>	●	●	●
MNF	Модернизация нефтеперерабатывающего завода	MOBINTECH-INF-MNF: Реализация	<input type="checkbox"/>	●	●	●
СЮНГК	Строительство южноуральского НГК в селе Ромашково	СЮНГК: Планирование	<input type="checkbox"/>	●	●	●
PMSOFT-ИСУР	Информационная система управления рисками в инвестиционных проектах (ИСУР)	-	<input type="checkbox"/>	●	●	●
GCC	"Gas Chemical Complex within Ethane-rich Gas Production Complex Project" «Газохимический комплекс в составе комплекса переработки этансодержащего газа»	GCC: Планирование	<input type="checkbox"/>	●	●	●
PL-GG89	Расширение производства пластика	-	<input type="checkbox"/>	●	●	●
MOBINTECH-INF-MP6	Модернизация печи №6 на Новолипецком металлургическом комбинате	-	<input type="checkbox"/>	●	●	●
BLG100	Расширение производства Горно-обогатительного комбината при месторождении "Благодатное"	PMSOFT-INF-PFK: Реализация	<input type="checkbox"/>	●	●	●
PMSOFT-MЗИФ	Модернизация ЗИФ	-	<input type="checkbox"/>	●	●	●
NLMKK100	Реконструкция металлургического комплекса по производству сортового проката мощностью 100 тыс. тонн	-	<input type="checkbox"/>	●	●	●
RAO	Реконструкция автобусных остановок в Сергиевом Посаде	Реализация	<input type="checkbox"/>	●	●	●
TECHIPAG	Реконструкция Амурского газоперерабатывающего завода	TECH-INF-PAG: Реализация	<input type="checkbox"/>	●	●	●
КОПИТ-ЗИФ-5	ЗИФ-5	ЗИФ5: Планирование	<input type="checkbox"/>	●	●	●
INFS-АГХК	Строительство "Амурского ГХК"	AGCC: Инициация	<input type="checkbox"/>	●	●	●
ЗОН	Нижнеякоитский	GSN: Реализация	<input type="checkbox"/>	●	●	●
MMD-S	Модернизация линии производства полимеров	-	<input type="checkbox"/>	●	●	●
TECH-INF-BHP3	Модернизация НПЗ "Волжский"	TECH-INF-BHP3: Реализация	<input type="checkbox"/>	●	●	●

Формирование портфеля

Регистр портфелей / Портфели

Всего: 13 элементов

Название	Статус	Цели	Задачи
Портфель для деловой игры	Архив	Деловая игра в рамках Для УП	Проверить знания участников деловой игры
00_Портфель проектов капитального строительства	Активен	Достижение увеличения доходов за счет...	Строительство и реконструкция объектов...
Сибур	Архив	-	-
Портфель проектов капитального строительства	Архив	Достижение увеличения доходов за счет...	Строительство и реконструкция объектов...
ППФ-4	Архив	1	2
Портфель ИТ-проектов	Активен	Оптимизация сценариев	Формирование сценариев, формирование сборок
Городская инфраструктура	Активен	- Улучшение городской инфраструктуры для...	- Реализация программ по обновлению транспортной...
Портфель проектов ПАО "Татнефть"	Архив	1. Снижение углеродного следа и переход к более...	1. Исследование и реализация проектов по упавливанию и...
Портфель нефтегазовых месторождений	Активен		
ПП-2	Активен	-	-
ППФ	Активен	-	-
Портфель проектов ТОИР	Активен	Повышение эффективности	Решение проблем
ПП-3	Архив	Цели	Задачи

Реестр портфелей / Сценарии портфеля

Выбран: 1 из 27 элементов

Представление: Сценарии оптимизации

Для портфеля: ПП-2 (1)

Для портфеля: 00_Портфель проектов капитального строительства (4)

Для портфеля: ППФ-4 (1)

Для портфеля: Портфель для деловой игры (3)

Для портфеля: Портфель ИТ-проектов (3)

Для портфеля: Портфель проектов капитального строительства (6)

Название сценария	Для портфеля	Лимиты	Параметр максимизации	Параметр минимизации
Max NPV, Min DPP, Лимит - 150000000	Портфель проектов капитального строительства	150000000	SUM NPV	AVG DPP
Оптимизация портфеля капитальных проектов	Портфель проектов капитального строительства	150000000	SUM NPV	AVG DPP
Макс. IRR, Мин. DPP, Ограничение 100 млн	Портфель проектов капитального строительства	100000000	AVG IRR	AVG DPP
Сценарий с максимальным финансированием	Портфель проектов капитального строительства	900000000	SUM NPV	AVG DPP
Сценарий портфеля с высоким финансированием	Портфель проектов капитального строительства	250000000	SUM NPV	AVG DPP
Сценарий с средним финансированием	Портфель проектов капитального строительства	300000000	SUM NPV	AVG DPP
Сумма		150 000 000		

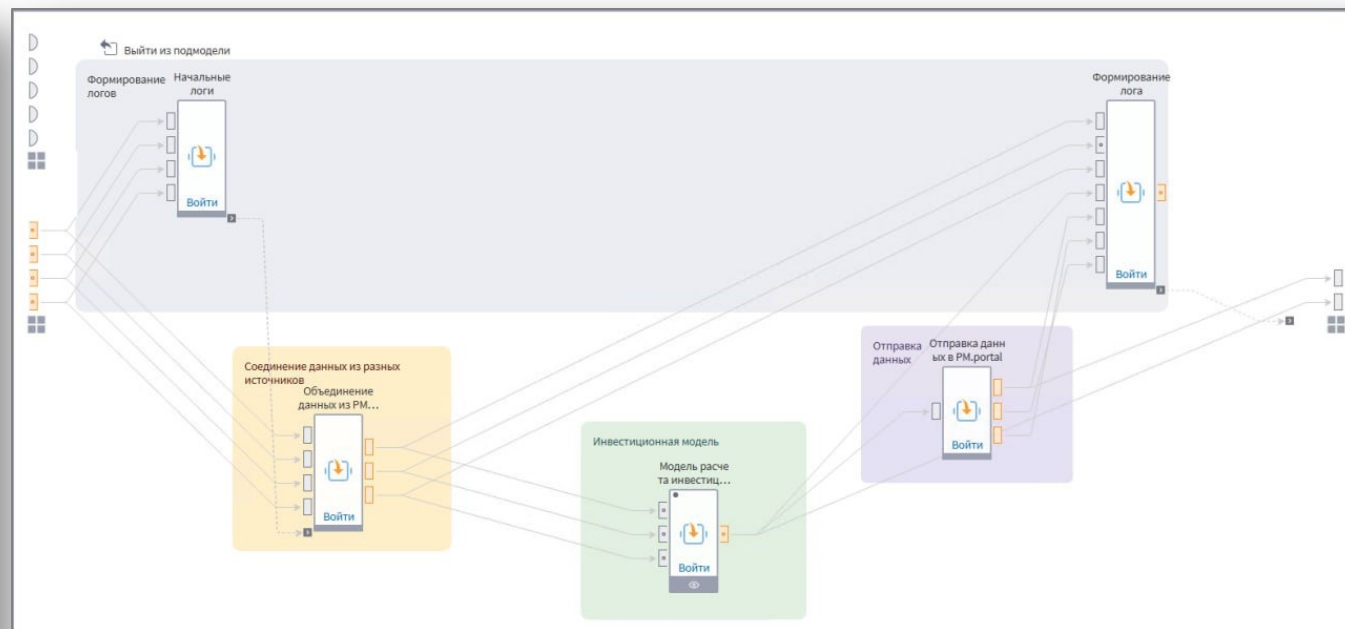
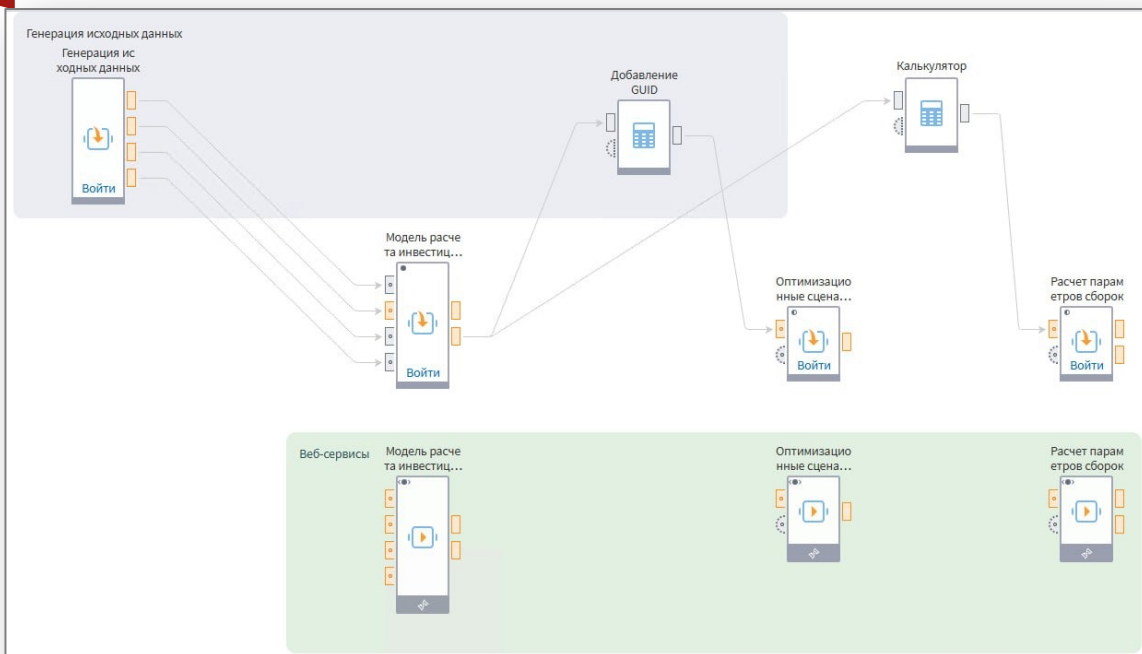
Для портфеля: Портфель проектов ТОИР (3)

Название сценария	Для портфеля	Лимиты	Параметр максимизации	Параметр минимизации
Сценарий с средним уровнем финансового лимита	Портфель проектов ТОИР	200000000	SUM NPV	AVG DPP
Сценарий с высоким финансовым лимитом	Портфель проектов ТОИР	340000000	SUM NPV	AVG DPP
Оптимистичный сценарий	Портфель проектов ТОИР	100000000	SUM NPV	AVG DPP
Сумма		0		

Под каждый портфель определяется ряд сценариев, исходя из целей и задач

Определяются параметры проектов максимизации и минимализации

Loginot. Общая схема приложения расчета сценариев и решения оптимизационных задач

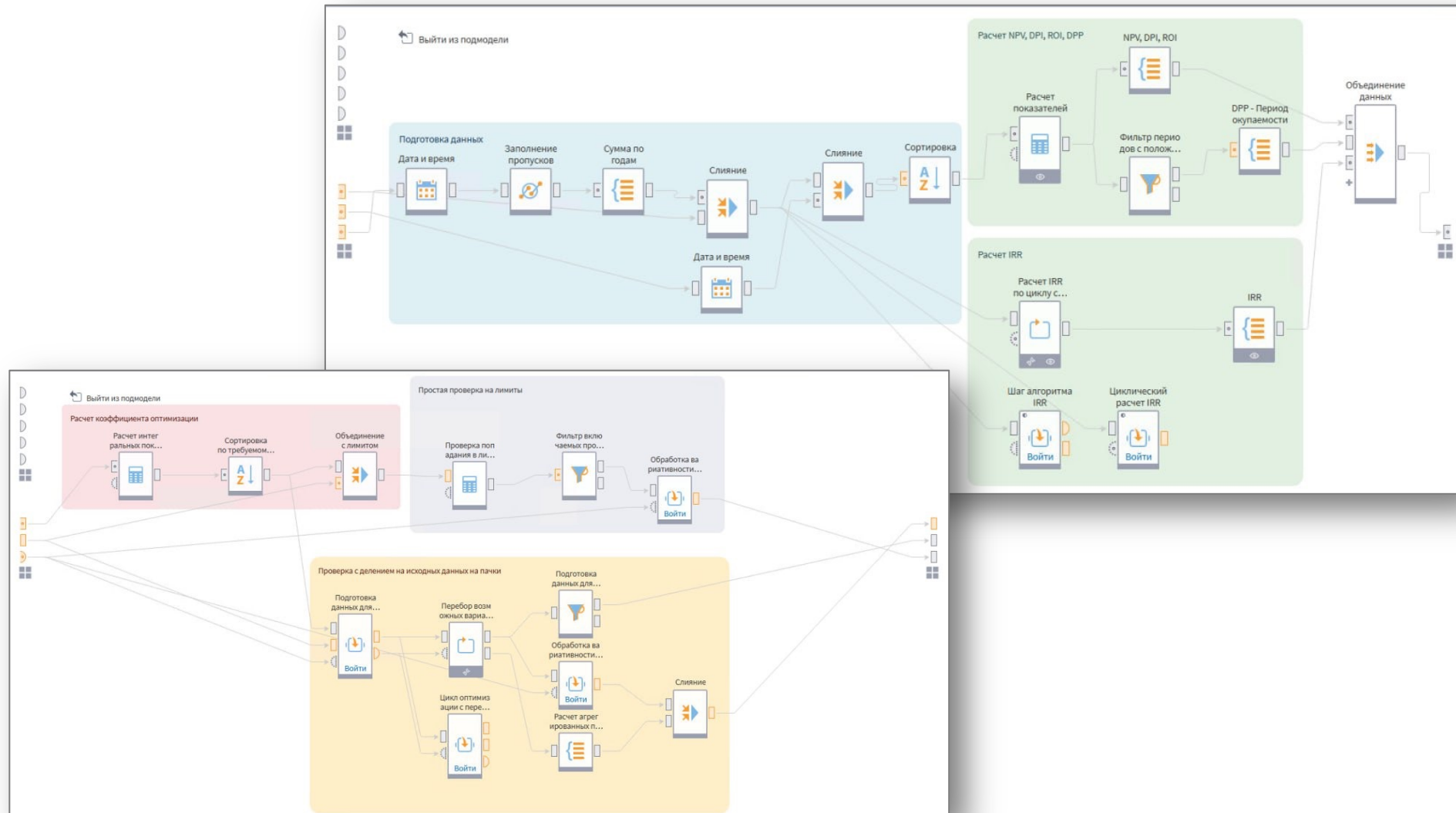


- Формирование исходных данных
- Моделирование инвестиционных показателей
- Настройка моделей оптимизации и выполнение оптимизации
- Перебор проектов согласно критериям сценария для включения в портфель
- Определение оптимальной выборки, анализ «Что-если»
- Передача данных в PM.integrator

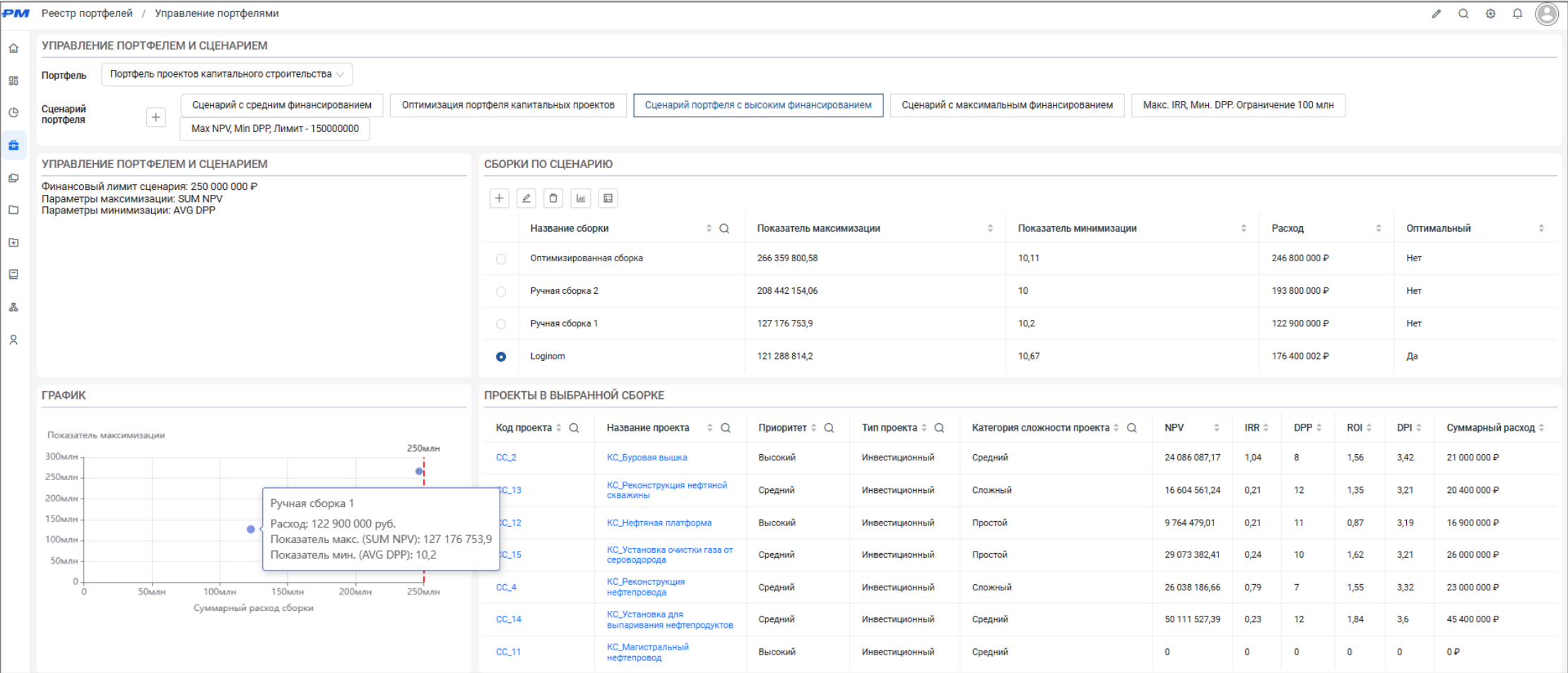
- Сбор данных: PM.integrator, PM.planner, Primavera, PM.customer, PM.cost (CostOS), MS Excel ☺

Расчет показателей проектов и оптимизация сценариев

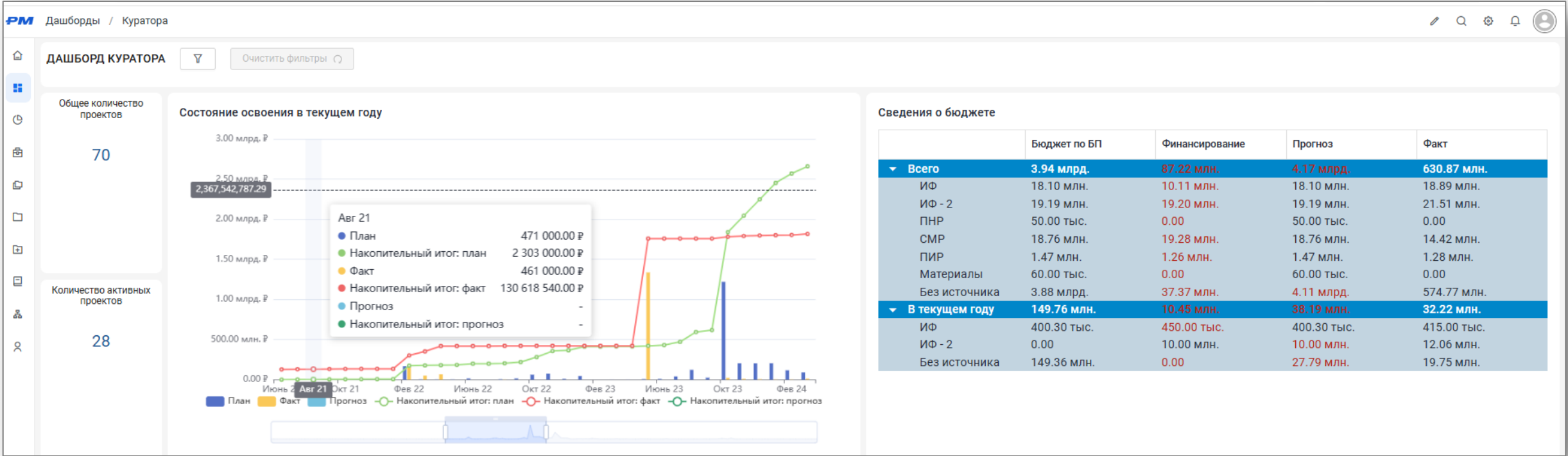
- Расчет показателей проектов NPV, DPI, ROI, DPP, IRR и другие
- Расчет коэффициентов оптимизации
- Перебор проектов и формирование наиболее оптимального набора проектов под заданные критерии



Рассчитанные сценарии, анализ, выбор и утверждение наиболее подходящего



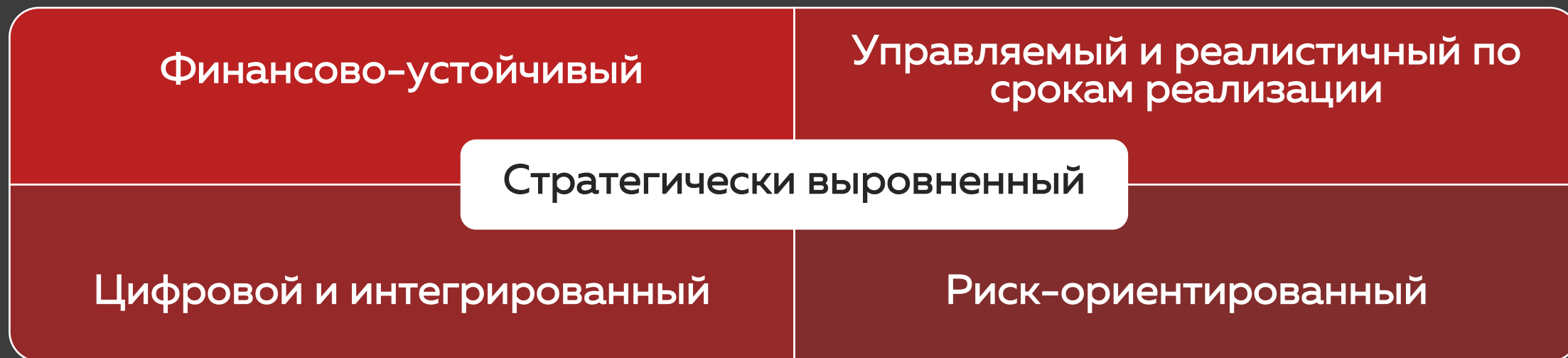
Утвержденный сценарий реализации портфеля



Вместо выводов

Идеальный портфель проектов – не просто набор проектов

Это динамическая сбалансированная система планирования инвестиций, обеспечивающая наилучшее соотношение стратегической ценности, рисков, сроков и ресурсов в любой момент жизненного цикла компании





Развитие инжиниринга в России

Адрес:

Россия, 119021, Москва,
ул. Россолимо, дом 17, строение 3

Телефоны:

+7 (495) 232-11-00,
+7 (495) 669-10-43

Электронная почта:

sales@pmsoft.ru



Владимир Грибко
vgribko@pmsoft.ru