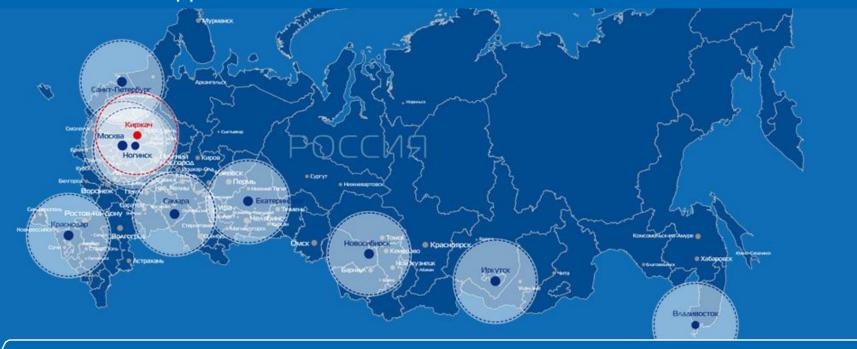




### РУСКЛИМАТ- ЛИДЕР РОССИЙСКОГО РЫНКА КЛИМАТИЧЕСКОЙ ТЕХНИКИ



119 филиалов 9

РЕГИОНАЛЬНЫХ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР

**57** тыс

ТЫС. КЛИЕНТОВ



### Портрет аналитика нашего отдела

### Архитектор моделей

Самостоятельная реализация решений

### Эксперт

Глубокое понимание процессов логистики

#### Непрограммист

Применение доступных инструментов





- Прогнозы остатков
- Расчеты оптимальных объемов пополнения складов филиальной сети
- Оперативная отчетность:
  - Под свои нужды
  - По заказу смежных подразделений





Операторы выгружали остатки из 1С в Excel Обработка полученной модели в Excel Корректировка по остаткам €-----

Оформление заказов по результатам расчета

Обновление данных из OLAP кубов, загрузка в шаблон модели Экспертный подбор товаров под пополнение

Количество пополняемых объектов сильно ограничивалось количеством сотрудников в отделе распределения



- Низкая производительность
  - 4 источника \* 48 филиалов \* 5 Мб = ~24 человеко-часа в день
- Высокие трудозатраты по сбору и сведению данных
  - ~8 человека/часов в день
- Возможные ошибки в данных
  - вставка не в тот столбец, случайное удаление ячейки...
- Человеческий фактор при отборе товаров
  - «индивидуальные» предпочтения подразделений





- Отсутствие необходимой оперативной отчетности в мастер-системе
- Большие сроки разработки блока управления запасами
- Отвлечение ресурсов ИТ при разработке
- Ограничения по функционалу и администрированию





- 1. Гибкость
- 2. Скорость
- 3. Простота использования
- 4. Конструирование моделей без программирования
- 5. Исключение человеческого фактора





**Пилотная задача:** Автоматизация тарификации складов

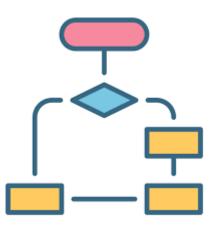
**Размер Excel:** 70 Мб, 15 листов,

450 000 строк

Срок: 1 месяц

Выполнение: самостоятельно

сотрудниками Русклимат

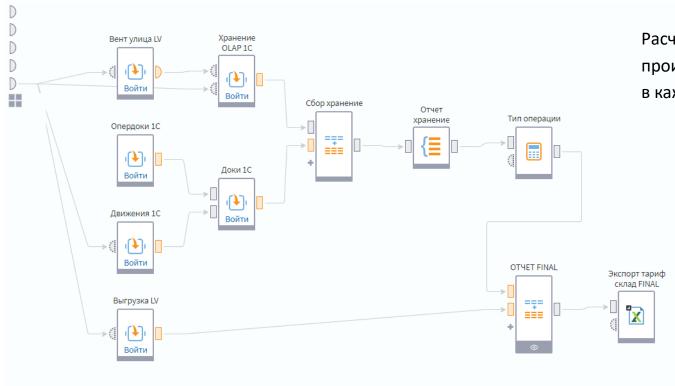




### ПРИМЕР ТАРИФИКАЦИИ СКЛАДОВ ПО СКЛАДУ КИРЖАЧ

TEPMO					Вент				Комфорт					
Склад	Услуга	Тариф	Кол-во	Стоимость	Склад	Услуга	Тариф	Кол-во	Стоимость	Склад		Тариф	Кол-во	Стоимость
-	Хранение в день 1м3/Товара	13,75 ₽	7 643,63			Хранение в день 1//3/Товара	13,75 ₽	5 548,14			Хранение в день 1м3/Товара	10,00 ₽	40 842,27	
	Хранение в день 1м3 товара на превышении Лимита (для хранение в Nab Фарал)	6,88 P	2 243,63			"Хранение в день 1м3/ячейки считается при привышении Резерва по принципу "ОК Логистик"	9,59 ₽	1 567,26			*Хранение в день 1м3/ячейки считается при привышении Резерва по принципу "ОК Логистик"	6,00 ₽	-	
	Хранение в день Мелкая ячейка, мезонин руб\ячейка без РЕЗЕРВОВ	2,54 9	-			Хранение улицы (не входит в лихит)	3,00 ₽	431,86						
	Резерв хранения, м3 в месяц	14,00 ₽	5 400,00			Резерв хранения, м3 в месяц оплачивается всегда	14,00 ₽				Резерв хранения, м3 в месяц оплачивается всегда	14,00 ₽		
	итого хранение					итого хранение					итого хранение			
	Приемка с ФАРАЛ, руб/м3	92,00₽	2 775,36			Приемка с ИЗТТ Киржач, руб/м3	116,00₽				Приемка с ИЗТТ Киржач, руб/м3	93,00₽	8 248,61	
Ξ	Приемка СБТ+МБТ без заводов, руб\и3	360,00 ₽	77,86		₹	Приемка СБТ+МБТ без заводов, руб\м3	358,00 ₽	108,56		Ξ	Приемка СБТ+МБТ без заводов, руб\и3	358,00 P	10 126,02	
иржа	Приемка мезонинниго товара	718,00 ₽	0,39		Киржа	Приемка мезонинниго товара	718,00 ₽	0,16		Киржач	Приемка мезонинниго товара	718,00 P	159,71	
<u>ē</u>	Размещение СБТ+МБТ+Заводы, руб\лалл	69,96₽	3 270,00		<u>ē</u>	Размещение СБТ+МБТ+Заводы, руб\лалл	69,96₽	1 344,00		<u></u>	Размещение СБТ+МБТ+Заводы, руб\палл	69,96₽	8 860,33	
~	Размещение Мелкий товар (Мезонин), руб\палл	104,94 P	2,00		호	Размещение Мелкий товар (Мезонин), руб\лалл	104,94 ₽	11,00		1	Размещение Мелкий товар (Мезонин), руб\лалл	104,94 P	2,00	
μŢ	Ручной отбор короб, Руб∖шт	7,87 ₽	66 164,00		РЦ	Ручной отбор короб, Руб∖шт	7,87 ₽	17 450,00		РЦ	Ручной отбор короб, Руб\шт	7,87 ₽	294 322,00	
0	Ручной отбор мелько-штучка "Мезонин", руб\шт	1,94 ₽	80 288,00		<del>-</del>	Ручной отбор мелько-штучка "Мезонин", руб\шт	1,94 ₽	18 036,00		<del>-</del>	Ручной отбор мелько-штучка "Мезонин", руб∖шт	1,94 ₽	28 214,00	
1	Отбор, Целые паллеты руб\м3	285,00 ₽	3,30			Отбор, Целые паллеты руб\м3	285,00 ₽	5,09			Отбор, Целые паллеты руб\м3	285,00 ₽	8,47	
1	Тариф отгрузки, руб\и3	250,00 ₽	1 741,63			Тариф отгрузки, руб\м3	250,00 ₽	1 875,24			Төриф отгрузки, руб\и3	250,00 ₽	22 755,47	
	Тариф за пакет документов, Руб\лакет	0,00₽	-			Тариф за пакет документов, Руб\лакет	0,00 #				Тариф за пакет документов, Руб\пакет	120,00 ₽	25 913,33	
					]						Паллета в сети, руб/паллета	0,00 ₽	-	
	Если не выполнятся КРІ, то тарифы минус 10%	0,20%	0,00%		1	Если не выполнятся КРІ, то терифы минус 10%	0,20%	-			Если не выполнятся КРІ, то терифы минус 10%	0,20%		
	MTOTO OSPASOTKA				NTOPO OSPASOTKA					UTOTO OSPASOTKA				
	ИТОГО тарифы			ИТОГО тарифы					ИТОГО тарифы					

### ТАРИФИКАЦИЯ СКЛАДОВ, ВЕРХНИЙ УРОВЕНЬ CXEMЫ LOGINOM



Расчет по статьям расходов производится отдельно в каждой подмодели





2 человеко-часа (сбор)

+

(6 часов (расчеты)) \*2-3 прогона

=

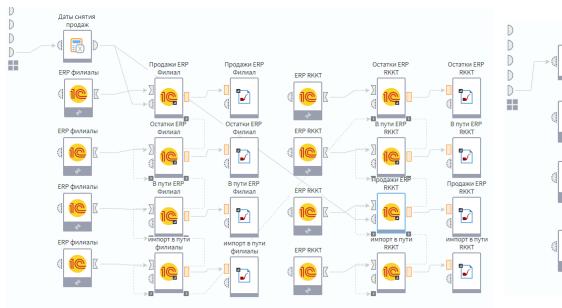
~17 человеко-часов

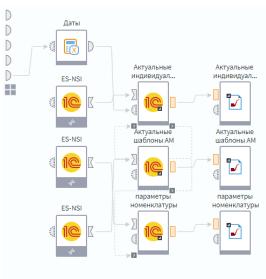


**VS ~1,5 человеко-часа** (15 мин расчет)



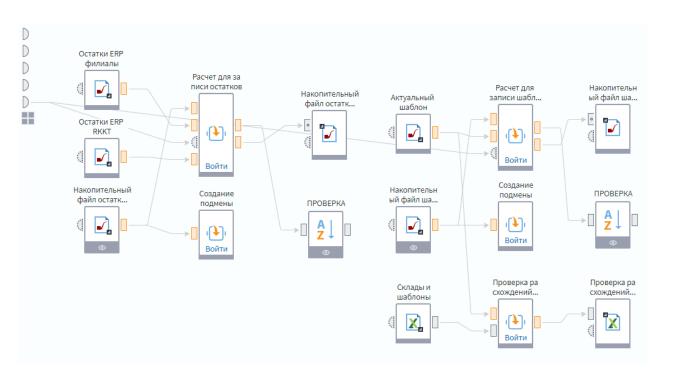
#### Автоматическая отработка запросов на ежедневной основе Запросы последовательны для снижения нагрузки на подключение к 1С







## КАК АНАЛИЗИРУЕМ СЕЙЧАС ПРИМЕР: АВТОЗАПИСЬ ИСТОРИЗМА



В расчетных подмоделях внедрен механизм проверки даты добавляемых данных. При необходимости перезаписи – старые данные заменяются.



# КАК АНАЛИЗИРУЕМ СЕЙЧАС ПРОЦЕСС: ПОПОЛНЕНИЕ ФИЛИАЛЬНОЙ СЕТИ

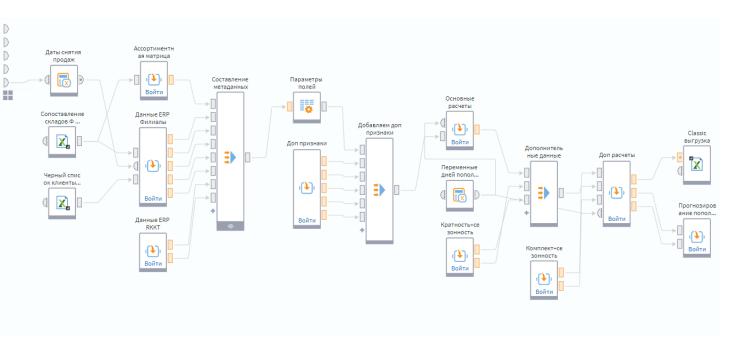
Loginom запускается с утра и получает данные из 1С: остатки, продажи, аналитические расчеты, автозаказ...

Отдел региональной логистики получает рассчитанный заказ

Аналитик выполняет сценарий расчета заказа в Loginom

## КАК АНАЛИЗИРУЕМ СЕЙЧАС ПРИМЕР: ПОПОЛНЕНИЕ ФИЛИАЛЬНОЙ СЕТИ

На выходе файл для отправки в отдел распределения. Производится 2 раунда расчетов — определение максимальной потребности и пересчет с учетом всех ограничений по комплектности, сезонности, кратности, заданным дням пополнения и другим переменным.





#### ПРИМЕР РАСЧЕТА АВТОЗАКАЗА ПО ФИЛИАЛАМ

аь Склад филиал	аь Код НС	аь Номенклатура наименование	12 Остаток + транзит	12 Продажи Ф	12 Дней прод	12 Минима	12 Основной заказ	9,0 Объем заказа	12 В наличии РР	12 В наличии РРЦ
Краснодар Cash&Ca	HC-0081381	PGC 125 Наружная решетка	2	0	0	3	1	0,00045	0	3
Краснодар Cash&Ca	HC-0081382	PGC 160 Наружная решетка	1	2	1	3	2	0,09504	0	13
Краснодар Cash&Ca	HC-0081383	PGC 200 Наружная решетка	2	0	0	3	1	0,001058	0	3
Краснодар Cash&Ca	HC-0081414	RSK 160 Обратный клапан	2	2	1	3	1	0,002586375	0	28
Краснодар Cash&Ca	HC-0081417	RSK 315 Обратный клапан	1	2	1	3	2	0,027456	0	8
Краснодар Cash&Ca	HC-0005887	VLT Панель с потенциометром IP21, 132B0101	5	6	2	6	1	0,000225	0	45
Краснодар Cash&Ca	HC-0087061	Бак расширительный 10	0	0	0	0	1	0,01785375	0	2
Краснодар Cash&Ca	HC-1029253	Бак расширительный 14	0	0	0	0	1	0,026	0	3
Краснодар Cash&Ca	HC-1011698	Бак расширительный 24	0	0	0	0	1	0,036064	0	2
Краснодар Cash&Ca	HC-0086842	Бак расширительный 6	0	0	0	0	1	0,0114	0	6
Краснодар Cash&Ca	HC-0027769	Блок автоматики насоса "Джилекс" (с манометром) (	0	0	0	12	12	0,0414	0	16
Краснодар Cash&Ca	HC-1036113	Вентиль на обратную подводку прямой, 1/2"	0	0	0	5	20	0,001971	1	46
Краснодар Cash&Ca	HC-1121584	Водонагреватель Ballu BWH/S 50 Primex	5	5	1	20	15	2,173875	0	62
Краснодар Cash&Ca	HC-1123874	Водонагреватель Ballu BWH/S 50 Rodon	1	2	2	5	4	0,5916	0	6
Краснодар Cash&Ca	HC-1126996	Водонагреватель Ballu BWH/S 50 Smart WiFi	0	0	0	1	1	0,139986	0	15
Краснодар Cash&Ca	HC-1121587	Водонагреватель Ballu BWH/S 80 Primex	5	5	1	15	8	1,5912	0	8
Краснодар Cash&Ca	HC-1146489	Водонагреватель проточный Electrolux NP 6 AQUATR	1	1	1	2	1	0,004961	0	3
Краснодар Cash&Ca	HC-0010003	Воздушный клапан DCr 200	0	0	0	2	2	0,0184	0	45
Краснодар Cash&Ca	HC-0010004	Воздушный клапан DCr 250	1	1	1	2	1	0,017745	0	9
Краснодар Cash&Ca	HC-0010005	Воздушный клапан DCr 315	0	0	0	2	2	0,063315	4	1
Краснодар Cash&Ca	HC-1174609	Гидроаккумулятор 24 ГПк	0	0	0	0	1	0,03906	0	1
Краснодар Cash&Ca	HC-1174611	Гидроаккумулятор 50 ГПк	0	0	0	0	1	0,079704	0	2
Краснодар Cash&Ca	HC-1198260	Гильза монтажная 16 PX (PPSU)	26	74	2	200	174	0,0024012	0	2002
Краснодар Cash&Ca	HC-1198261	Гильза монтажная 20 PX (PPSU)	80	20	1	200	79	0,0015484	0	79
Краснодар Cash&Ca	HC-1236518	Гильза монтажная 25 PX (PPSU)	30	20	1	50	20	0,000588	0	242
Краснодар Cash&Ca	HC-0007535	Диффузор DVS E 100	0	0	0	10	10	0,01372	0	91
Краснодар Cash&Ca	HC-0007536	Диффузор DVS E 125	0	0	0	10	10	0,02312	0	20
Краснодар Cash&Ca	HC-0007537	Диффузор DVS E 160	1	0	0	10	7	0,027783	0	7
Краснодар Cash&Ca	HC-0007538	Диффузор DVS E 200	1	0	0	10	10	0,08112	0	26
Краснодар Cash&Ca	HC-0007540	Диффузор DVS E-P 125	0	0	0	10	10	0,01734	0	19
Краснодар Cash&Ca	HC-0007541	Диффузор DVS E-P 160	1	0	0	10	9	0,031752	0	15



### ПРИМЕР РАСЧЕТА ОСТАТОК В ДНЯХ ПО РРЦ

	РРЦ С. Петербург (СОХ АЛИДИ)		РРЦ Самара LV		ФРЦ Киржач (LV)		
	Текущий свободны	Текущий запас	Текущий свободны	Текущий запас	Текущий свободны	Текущий запас	
Водонагреватель Electrolux EWH 80 Centurio	19,00	25	28,00	261	133,00	42	
Водонагреватель Electrolux EWH 80 Centurio			5,00	7 777 777	13,00	33	
Водонагреватель Electrolux EWH 80 Citadel	0,00	0	0,00	0	0,00	0	
Водонагреватель Electrolux EWH 80 DRYver	0,00	0	167,00	360	16,00	6	
Водонагреватель Electrolux EWH 80 Formax	0,00	0	0,00	0	1,00	0	
Водонагреватель Electrolux EWH 80 Formax DL	28,00	157	0,00	0	67,00	40	
Водонагреватель Electrolux EWH 80 Gladius 2.0	11,00	308	0,00	0	0,00	0	
Водонагреватель Electrolux EWH 80 Guard	28,00	196	40,00	373	227,00	530	
Водонагреватель Electrolux EWH 80 Inoxis	5,00	7 777 777	19,00	266	0,00	0	
Водонагреватель Electrolux EWH 80 Interio 3	3,00	28	5,00	140	100,00	88	



# ПРИМЕР РАСЧЕТА АНАЛИЗ ПЕРЕМЕЩЕНИЙ ФИЛИАЛЬНОЙ СЕТИ

	Логисты		Не логисты		
	Объем, м <sup>3</sup>	% объема БЕ	Объем, м <sup>2</sup>	% объема БЕ	
РК-Регион ОП г. Самара	217,81	0,00	53,75	0,	
РК-Регион ОП г. Смоленск	175,02	0,00	106,71	0,	
РК-Регион ОП г. Ставрополь	841,86	0,01	295,58	0,	
РК-Регион ОП г. Стерлитамак	50,22	0,00	4,95	0,	
РК-Регион ОП г. Сургут	690,02	0,01	0,24	0,	
РК-Регион ОП г. Тольятти	817,04	0,01	1 057,32	0,	
РК-Регион ОП г. Тула	365,06	0,00	343,89	0,	
РК-Регион ОП г. Тюмень	2 066,28	0,03	0,03	0,	
РК-Регион ОП г. УФА	2 030,84	0,03	205,79	0,	
РК-Регион ОП г. Улан-Удэ	246,00	0,00			
РК-Регион ОП г. Уссурийск	4,76	0,00			
РК-Регион ОП г. Хабаровск	522,85	0,01	316,35	0,	
РК-Регион ОП г. Чебоксары	620,70	0,01	264,02	0,	
РК-Регион ОП г. Челябинск	1 495,09	0,02	0,07	0,	
РК-Регион ОП г. Череповец	166,77	0,00	16,01	0,	
РК-Регион ОП г. Чита	243,81	0,00			
РК-Регион ОП г. Электросталь	97,10	0,00	0,43	0,	
РК-Регион ОП г. Якутск	87,87	0,00			
РК-Регион ОП г. Ярославль	362,02	0,00	128,01	0,	
РК-Ростов	533,84	0,01	304,40	0,	
РК-Симферополь	19,96	0,00	1 307,17	0,	
РК-Симферополь ОП г. Севастополь	91,37	0,00	524,56	0,	
РК-Симферополь ОП г. Ялта	0,21	0,00	331,07	0,	
Итого:	53 429,87	0,72	20 321,06	0,	



# ПРИМЕР РАСЧЕТА ОЦЕНКА УРОВНЯ СЕРВИСА ФИЛИАЛЬНОЙ СЕТИ

	2021.35	2021.36	2021.37	2021.38	2021.39	2021.40	2021.41	2021.42
Абакан Основной склад LV	0,99	0,98	0,98	0,97	0,95	0,96	0,96	0,97
Астрахань Cash&Carry	0,87	0,86	0,84	0,83	0,81	0,82	0,81	0,82
Балаково Основной склад LV	0,94	0,97	0,98	0,98	0,95	0,96	0,94	0,92
Барнаул Основной склад LV	0,98	0,99	0,99	0,98	0,98	0,98	0,99	1,00
Белгород Cash&Carry	0,97	0,97	0,96	0,95	0,95	0,97	0,97	0,95
Брянск Основной склад LV	0,97	0,96	0,97	0,95	0,96	0,97	0,98	0,94
Владимир Основной склад LV	0,91	0,95	0,95	0,89	0,91	0,95	0,97	0,98
Волгоград Основной склад LV	0,97	0,98	0,99	0,97	0,94	0,95	0,97	0,95
Воронеж Основной склад LV	0,97	0,97	0,97	0,97	0,96	0,97	0,98	0,97
Воскресенск Основной склад LV	0,96	0,95	0,96	0,93	0,93	0,98	0,99	0,99
Екатеринбург Основной склад LV	0,99	0,99	0,98	0,99	0,97	0,97	0,98	0,98
Ижевск Основной склад LV	0,85	0,95	0,96	0,97	0,96	0,95	0,96	0,95
Казань Основной склад LV	0,91	0,97	0,98	0,98	0,98	0,97	0,97	0,96
Калуга Основной склад LV	0,96	0,98	0,96	0,87	0,84	0,83	0,82	0,76
Кемерово Основной склад LV	0,98	0,98	0,99	0,96	0,97	0,97	0,97	0,95
Киров Основной склад LV	0,92	0,96	0,97	0,98	0,98	0,97	0,96	0,93
Краснодар Cash&Carry	0,83	0,82	0,80	0,78	0,74	0,82	0,80	0,82
Красноярск Основной склад LV	0,97	0,96	0,97	0,96	0,96	0,97	0,97	0,97
Курск Cash&Carry	0,98	0,98	0,98	0,99	0,99	0,98	0,98	0,98
Липецк Основной склад LV	0,94	0,97	0,98	0,96	0,97	0,97	0,93	0,89
Махачкала Основной склад LV	0,95	0,95	0,96	0,95	0,92	0,89	0,93	0,93
Набережные Челны Основной склад LV	0,98	0,97	0,96	0,97	0,96	0,95	0,97	0,97
Нижний Новгород Основной склад LV	0,96	0,96	0,97	0,96	0,94	0,95	0,97	0,92
Нижний Тагил Основной склад LV	1,00	0,99	0,99	0,98	0,97	0,97	0,99	1,00
Новокузнецк Основной склад LV	0,97	0,97	1,00	0,97	0,95	0,93	0,96	0,95



## ПРИМЕР РАСЧЕТА КРІ СОТРУДНИКОВ ФИЛИАЛЬНОЙ СЕТИ

		Значение КРІ 1	Значение КРІ 2	Процент вып
<ol> <li>Общее время простоя транспорта на</li> </ol>	Пермь	14	14	1,00
разгрузку	Пятигорск	72	72	1,00
	Ростов-на-Дону	155	155	1,00
	Рязань	67	69	0,97
	Санкт-Петербург	117	118	0,99
	Севастополь	98	98	1,00
	Симферополь	70	73	0,9
	Смоленск	20	20	1,0
	Сочи	112	112	1,0
	Сургут	13	14	0,9
	Тверь	64	64	1,0
	Тольятти	85	85	1,0
	Томск	41	42	0,9
	Тула	110	112	0,9
	Тюмень	24	24	1,0
	Улан-Удэ	19	19	1,0
	Ульяновск	26	26	1,0
	Хабаровск	98	98	1,0
	Чебоксары	171	171	1,0
	Челябинск	29	29	1,0
	Чита	14	14	1,0
	Электросталь	10	10	1,0
	Ярославль	33	33	1,0
	Итого:	3 652	3 674	0,9



### ПРИМЕР РАСЧЕТА НАПОЛНЕНИЯ ПЛАНОВ ПО БИЗНЕС ЕДИНИЦАМ ДЛЯ ТРАНСПОРТНОГО ОТДЕЛА

	dep_comfort	dep_termo	dep_ventil	Итого:
92819	35,41	1,11	2,26	38,77
92820	34,97	8,51	7,17	50,65
92823	38,28	13,55	5,23	57,06
92832	43,35	2,52	7,02	52,89
92838	36,46	20,96	1,17	58,59
92849	31,99	27,00	1,19	60,18
92850	24,48	1,58	0,01	26,06
93229	43,16	5,85	6,07	55,07
93269	27,44	30,99	10,99	69,42
93274	61,05	5,45	5,38	71,88
93682	36,87	18,18	1,20	56,24
93686	23,25	3,46	11,71	38,43
93688	27,07	4,64	15,14	46,85
93881	55,28	3,33	1,12	59,73
93882	11,24	28,59	14,39	54,23
93883	58,62	0,51	2,50	61,63



- 1. Отдел аналитики в департаменте логистики
- 2. Транспортный отдел
- 3. Финансовый отдел

Архитекторы сценариев – 5 человек Заказчики информации ~ 30-100 человек



### Текущие результаты при использовании Loginom

Централизация данных и моделей

Повышение доверия к данным

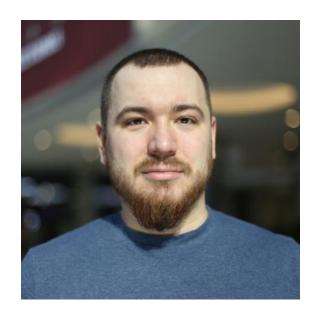
Исключение человеческого фактора

Повышение производительности



- 1. Перевод всей оперативной отчетности на Loginom
- 2. Расчет пополнения Региональных распределительных центров
- 3. Глобальный контроль запасов в компании и заказов поставщикам





Сергей Орешко Контакты: oreshko\_s@rusklimat.ru