

Profit & Lost на Loginom: объективно о себестоимости в группе компаний



Дмитрий Штаничев, Центр Цифровых Технологий

<http://profibest.com/>



Дмитрий Штаничев:

- 15+ лет опыт консалтинга
- 30+ внедренных проектов на Deductor и Loginom
- Специализация – дистрибуция, управленческий учет, прогноз
- География – Москва, Санкт-Петербург, Ставрополь, Махачкала, Астана.

Финансовые данные в бухгалтерии, значит на её основе можно оценить себестоимость

Выйти из игры

50:50

15 1000000
14 500.000
13 250.000
12 125.000
11 64.000
10 32.000
9 16.000
8 8.000
7 4.000
6 2.000
5 1.000
4 500
3 300
2 200
1 100

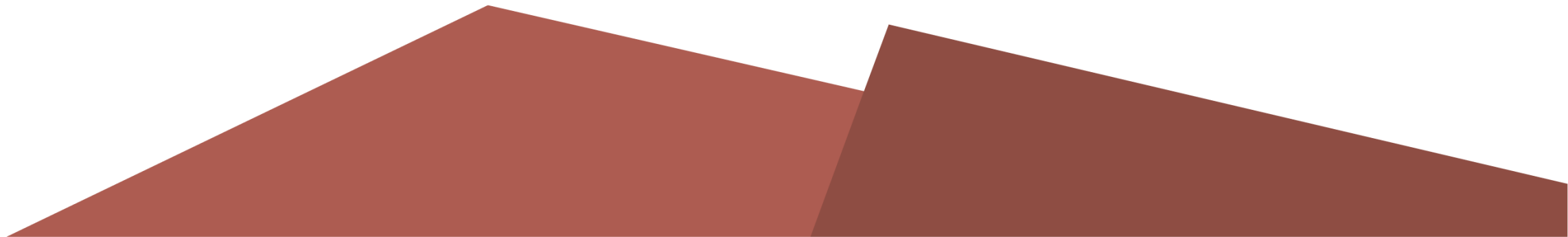
На кого работает бухгалтер?

→ A: На компанию → B: На налоговую

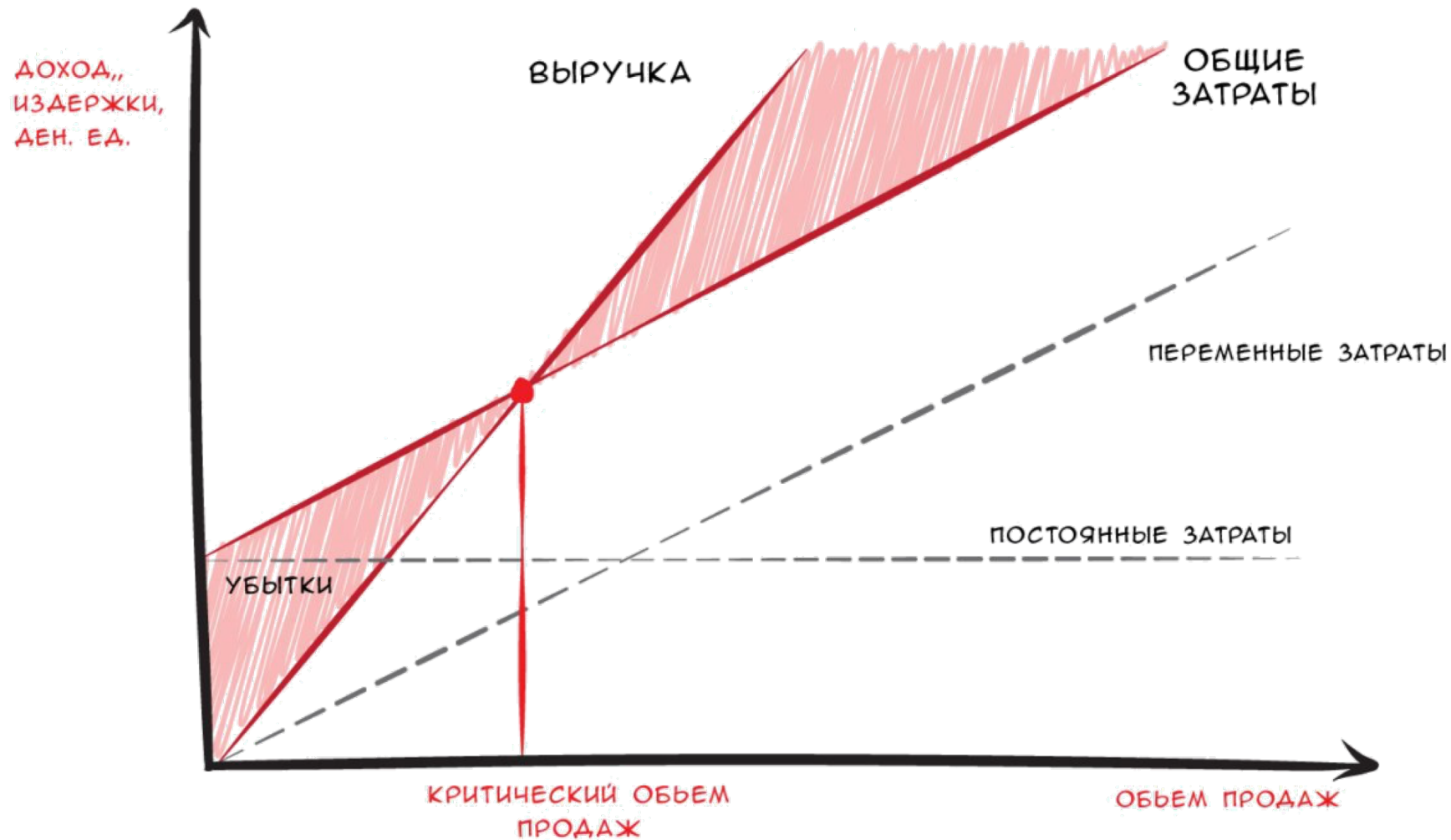
→ C: На босса → D: На себя

risovach.ru

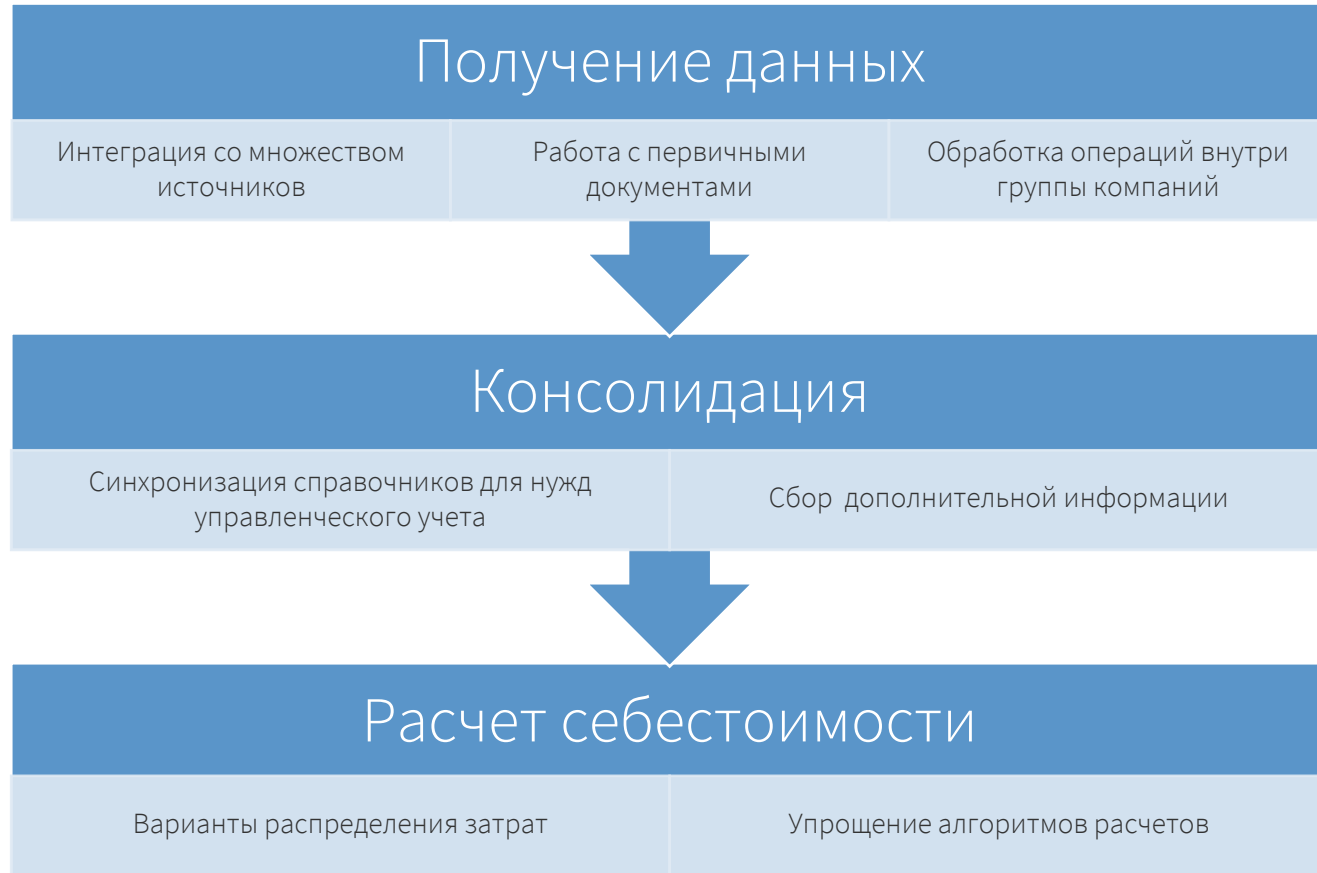
Задача расчета себестоимости



Расчет точки безубыточности – теория



Расчет точки безубыточности - практика



Проблемы:

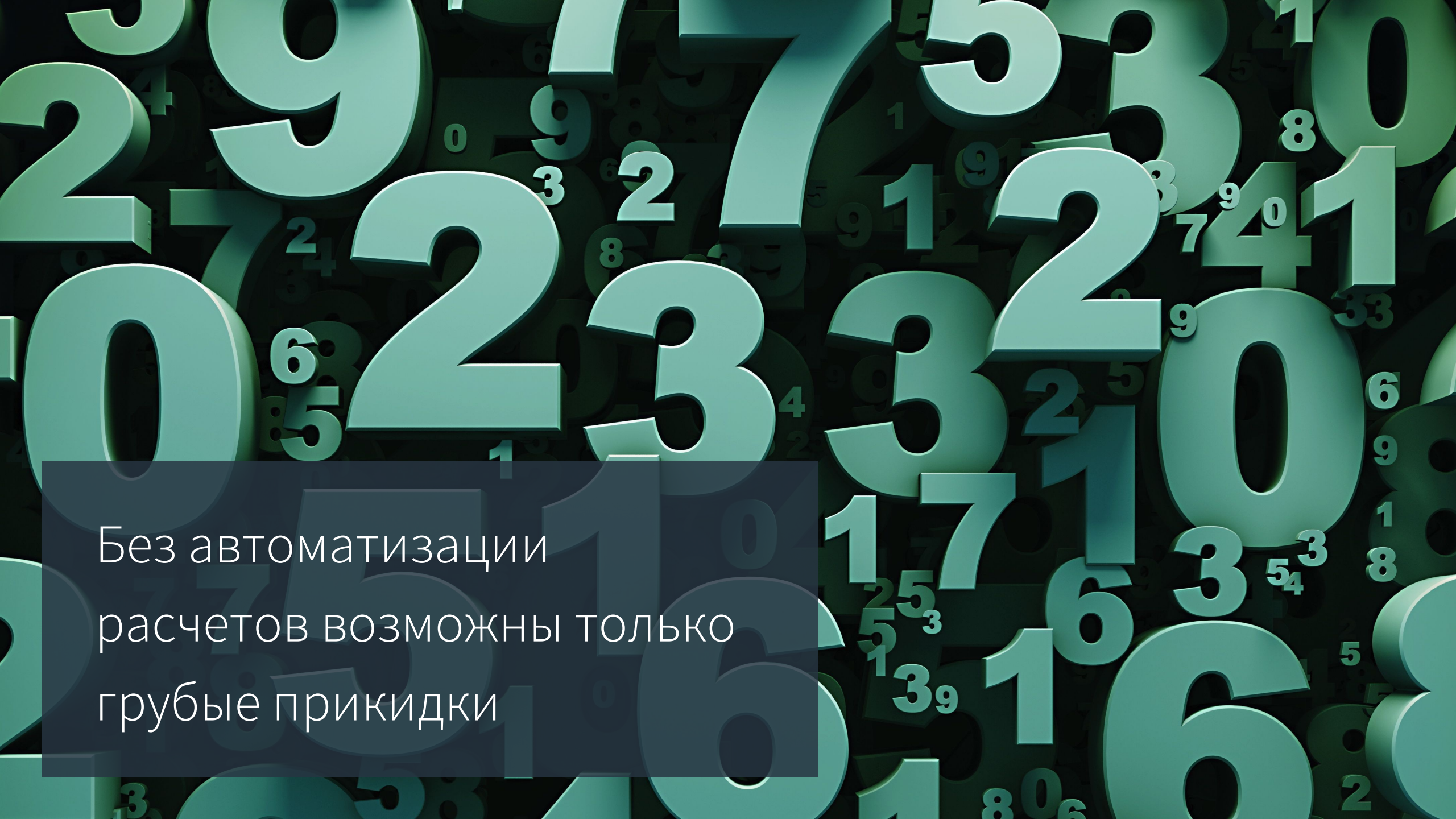
- Долгие расчеты
- Ошибки распределений
- Привязка к конкретному лицу

Трудоемкость расчетов высока, т.к. нужно считать себестоимость во всех разрезах:

- Компании, входящие в группу
- Географические территории
- Каналы сбыта
- Контракты
- Статьи учета
- ...

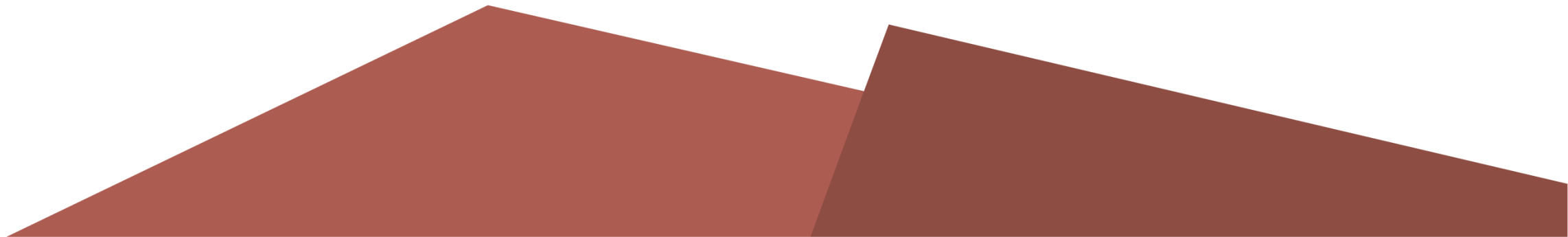
Реальный пример расчета

Разрез	Количество
Компании, входящие в группу	24
Географические территории	21
Контракты	117
Каналы сбыта	4
Статьи учета	112
Месяцы	12
Итого записей	317 011 968

The background is a dense, overlapping field of 3D-rendered numbers in various shades of teal and green. The numbers are of different sizes and orientations, creating a sense of depth and movement. Some numbers are in sharp focus, while others are blurred in the background. The overall effect is a complex, data-driven visual texture.

Без автоматизации
расчетов возможны только
грубые прикидки

Решение: Profit & Lost на
Loginom



Целевой рынок решения

- Множество систем учета (1с7, 1с8, другие)
- Группа компаний
- Несколько видов деятельности
- Продажа товаров и услуг
- Территориальное распределение
- Несколько каналов сбыта
- Производство

Эволюция решения

Версия 1.0 (2009 г.)

- Поддержка нескольких бизнесов
- Несколько алгоритмов распределения
- Жесткая логика распределения
- Платформа Deductor

Версия 2.0 (2012 г.)

- Мягкая логика распределения
- Поддержка филиалов
- Хранилище данных
- Платформа Deductor

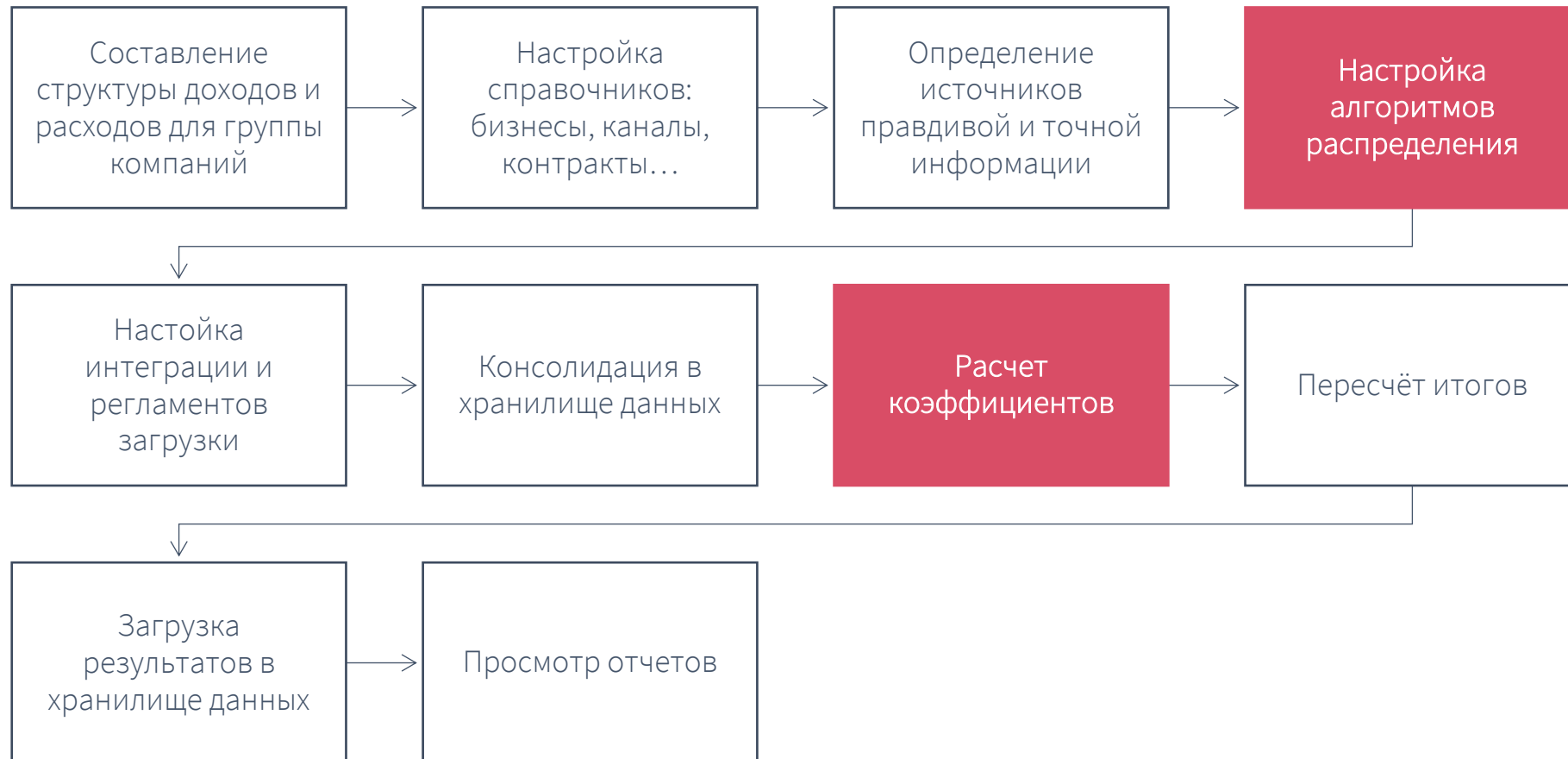
Версия 3.0 (2014 г.)

- Поддержка холдингов
- Минимизация ручных операций
- Платформа Deductor

Версия 4.0 (2019 г.)

- Улучшены алгоритмы
- Повышена производительность
- Основные отчеты «из коробки»
- Платформа Loginom

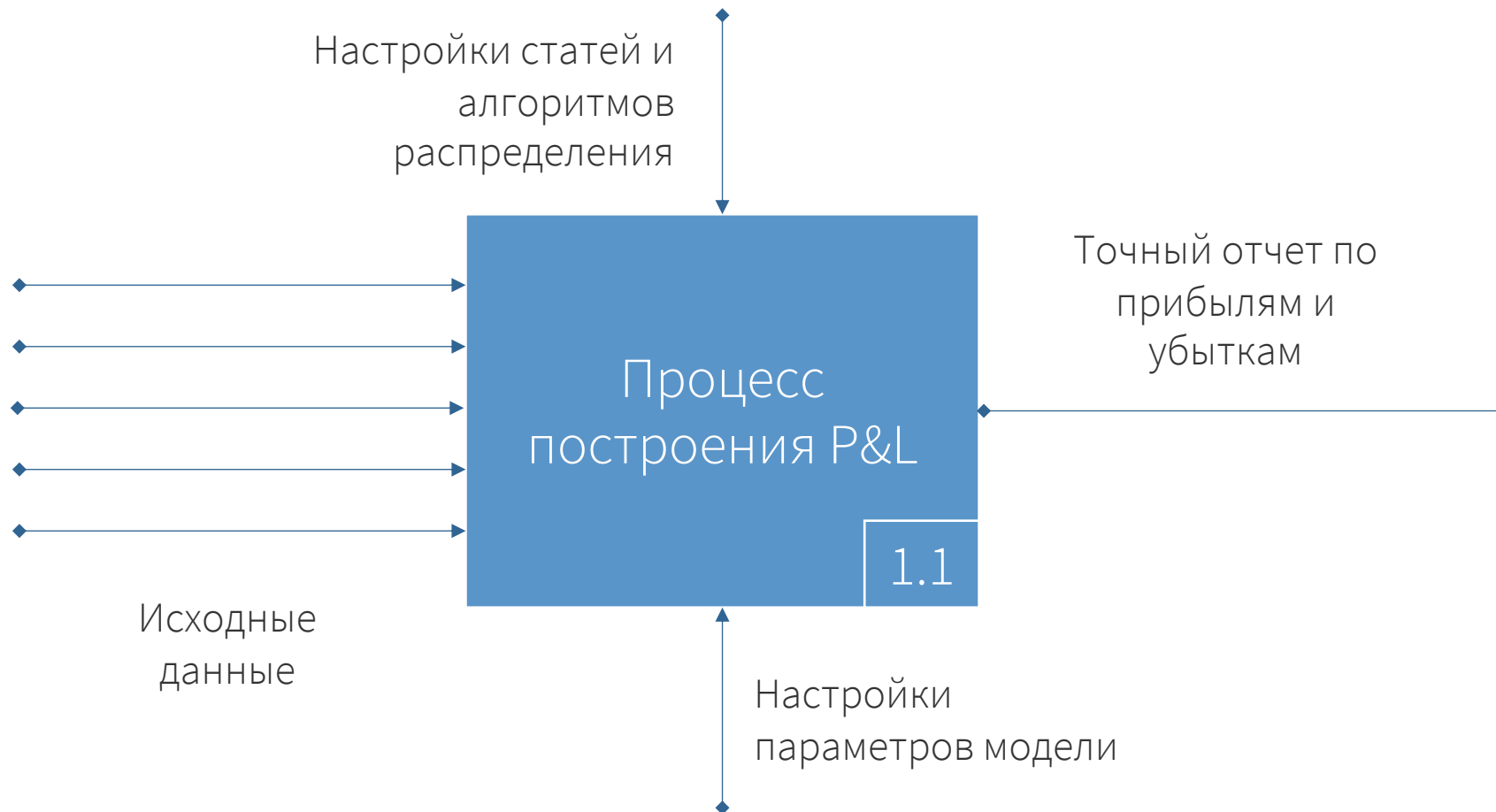
Бизнес-процесс



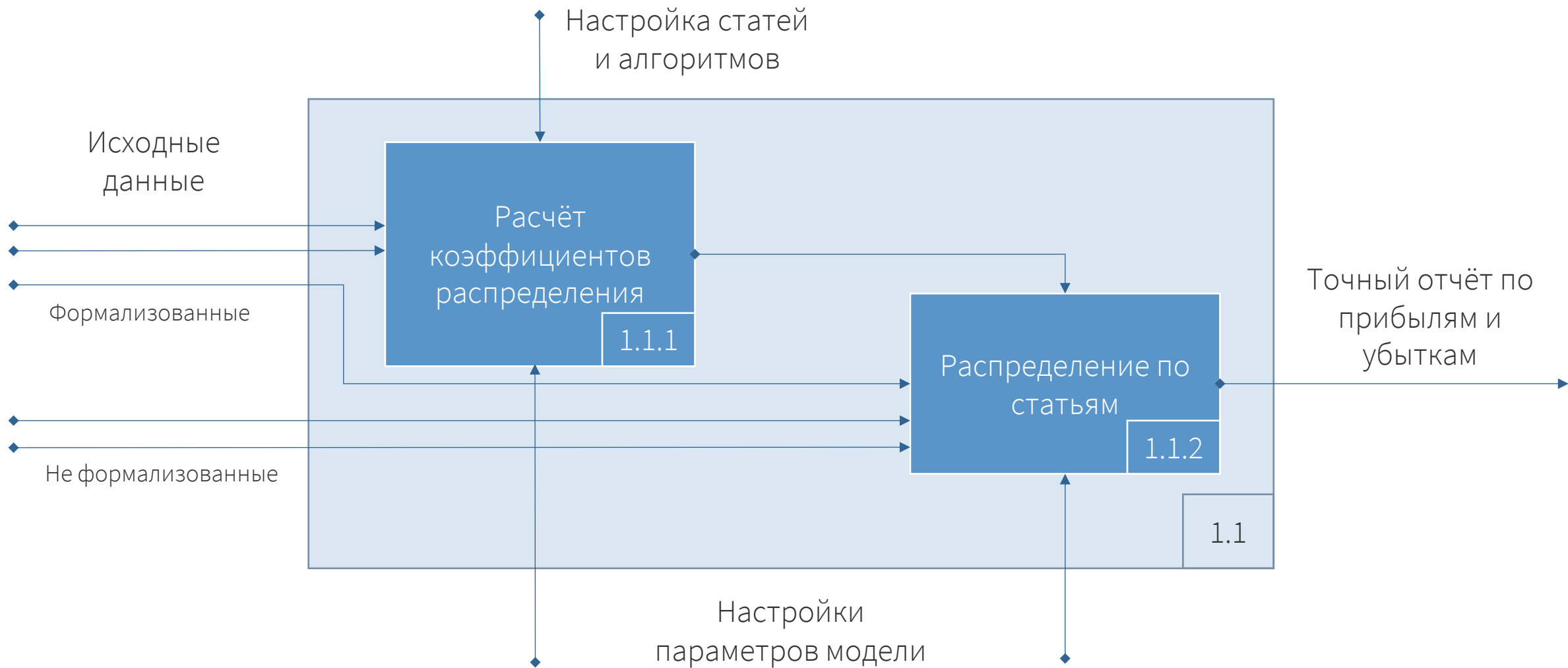
Факторы влияющие на себестоимость

- (Себестоимость + услуги) по всем видам бизнеса
- Вес продукции
- Объём товара
- Тонно-километры
- Паллеты хранения на складе
- Занимаемая площадь
- Количество строк в накладной
- ...

Идеальный вариант получения P&L



Детализация логики расчета P&L



Алгоритмы распределения:

1. Динамические – пересчитываются в зависимости от исходных данных
2. Статические – с жесткой логикой расчетов

Исходные данные											
Год + Месяц											
Бизнес Филиал Контракт Факты											
Код статьи			> Авто-тр...	> Аренда ...	> Волгоград	> Дистриб...	> Макфа Т...	> Махачк...	> Ответст...	> Прочие	> Ростов
Наименование	6002	Выручка без НДС			33 229 883,37	64 064 591,05	6 178 317,08	82 310 607,35			9 043 269,37
	6003	Себестоимость			27 419 050,71	54 522 132,40	5 880 683,85	77 444 730,22			7 218 693,21
	6004	Вес, в кг.			232 998,49	549 928,23	280 526,00	584 764,27			116 704,26
	6005	Тонно\километры			12 993,99	128 265,13	18 237,84	44 840,85			6 277,45
	6007	Наценка по Герцеву и Будуевой				-1 607 962,66		29 745,39			
	6009	Промежуточная база для 700(1), 3,4,5.	436 934,24	12 608,78	34 506 720,81	74 789 327,01	6 178 317,08	85 390 466,40	1 832 012,66	177 482,31	9 043 269,37
	6010	Площади складов по ответхранению				17 458,68			2 500,00		
	6011	80/20 Между Товарооборотом и усл...	0,02	0,00	0,14	0,31	0,03	0,35	0,10	0,01	0,04
	6012	Вес Дистрибьюция + Махачкала + В...			232 998,49	549 928,23		582 869,81			116 704,26
	6013	Паллеты			577,35	1 417,36	356,26	1 437,28			296,41
	6014	Количество накладных			6 138,05	13 895,18	13,00	4 195,04			1 455,02
	6015	Себестоимость гр. Товарооборот - ...			27 419 050,71	54 522 132,40		77 444 730,22			7 218 693,21
	6016	Паллеты хранения на складе			1 118 451,01	265 266,54		477 235,47			515 706,29
	6017	Фоменко - наценка			1 276 837,44						
	6018	Вес Дистрибьюция + Махачкала + В...			232 998,49	549 564,40		582 869,81			116 704,26
	6019	Паутова - продажи без НДС				9 705 143,47					
	6020	Паутова - себестоимость				9 441 181,55					
	6021	Паутова - Вес, в кг.				27 967,09					
	6022	Паутова - паллеты				88,12					
	6027	Авенир - вес, в кг.			232 998,49	515 108,26	280 526,00	584 764,27			116 704,26
	6028	Авенир - паллеты			577,35	1 417,36	356,26	1 437,28			296,41
	6029	Паутова продаёт Тимченко - Прода...				2 627 555,15					
	6030	Паутова продаёт Тимченко - себест...				2 095 271,19					
	6031	Паутова продаёт Тимченко - вес, в кг.				7 452,88					
	6032	Паутова продаёт Тимченко - паллеты				22,80					

Расчет динамических коэффициентов
распределения: база для расчетов –
исходные данные

Базы распределения

Пакеты PL Отчеты Справочно Базы распределения

Год + Месяц +

Бизнес Филиал Контракт + Факты

Код статьи	Наименование	Канал сбыта	Территория	> Авто-...	> Арен...	> Волг...	> Дист...	> Макф...	> Маха...	> Отве...	> Прочие	> Ростов	Итого:
7001	Все виды бизнеса	7004	7006	0,00206	0,00006	0,16249	0,35217	0,02909	0,40209	0,00863	0,00084	0,04258	1,00000
7004	Все виды бизнеса - Махачкала - Волг...	7006	7008			0,16787	0,36383		0,41540	0,00891		0,04399	1,00000
7006	Дистрибьюция Ставрополь по всем г...	7006	7013				1,00000						1,00000
7008	Вес по товарообороту - Ростов	7006	7014			0,13202	0,31159	0,15895	0,33133			0,06612	1,00000
7013	Вес по Ростову	7006	7015				1,00000						1,00000
7014	Розничные сети Ставрополя	7006	7017				1,00000						1,00000
7015	Все виды бизнеса - Махачкала/Доля ...	7006	7019			0,16787	0,36383		0,41540	0,00891		0,04399	1,00000
7017	Тонно-километры по Дистрибьюции	7006	7020			0,06170	0,60900	0,08659	0,21290			0,02981	1,00000
7019	Дагестан товарооборот	7006	7021						1,00000				1,00000
7020	Накладные на услуги 20% от суммы в...	7006	7022	0,02298	0,00066	0,14312	0,31021	0,02563	0,35418	0,09637	0,00934	0,03751	1,00000
7021	Распределение по бизнесам Ставроп...	7006	7023			0,16458	0,32725		0,46484			0,04333	1,00000
7022	Вес Дистрибьюция + Махачкала + Во...	7006				0,15717	0,37095		0,39317			0,07872	1,00000
7023	Паллеты	7006				0,47060	0,11161		0,20080			0,21699	1,00000

Расчет динамических коэффициентов
распределения: итоговые
коэффициенты распределения

#	ab K...	ab Наименование распределения	ab Канал сбыта	ab Бизнес	ab Город	ab Контракт	ab Баз...	ab Наименование базы	12 ...
31	7012	Вес по Ставрополю	r	1	1	0	6004	Вес, в кг.	1
32	7013	Вес по Ростову	r	1	2	0	6004	Вес, в кг.	1
33	7014	Розничные сети Ставрополя	2	1	1	0	0000	Выручка без НДС	1
34	7015	Все виды бизнеса - Махачкала/Доля в складах по ОХ и Ставрополю	0	3	1	0	7004	Все виды бизнеса - Махачкала - Волгоград	2
35	7015	Все виды бизнеса - Махачкала/Доля в складах по ОХ и Ставрополю	0	1	1	0	7004	Все виды бизнеса - Махачкала - Волгоград	2
36	7016	Все виды бизнеса - Махачкала-Аренда оборудования	0	3	1	0	7005	Все виды бизнеса - Махачкала - Аренда ...	2
37	7016	Все виды бизнеса - Махачкала-Аренда оборудования	0	1	1	0	7005	Все виды бизнеса - Махачкала - Аренда ...	2
38	7017	Тонно-километры по Дистрибьюции	r	1	0	0	6005	Тонно\километры	1
39	7017	Тонно-километры по Дистрибьюции	r	0	0	0	6005	Тонно\километры	1
40	7017	Тонно-километры по Дистрибьюции	r	2	0	0	6005	Тонно\километры	1
41	7017	Тонно-километры по Дистрибьюции	r	9	0	0	6005	Тонно\километры	1
42	7018	Все виды бизнеса - Волгоград	r	1	0	0	6009	Промежуточная база для 700(1), 3,4,5.	1
43	7018	Все виды бизнеса - Волгоград	r	3	0	0	6009	Промежуточная база для 700(1), 3,4,5.	1
44	7018	Все виды бизнеса - Волгоград	r	4	0	0	6009	Промежуточная база для 700(1), 3,4,5.	1
45	7018	Все виды бизнеса - Волгоград	r	5	0	0	6009	Промежуточная база для 700(1), 3,4,5.	1
46	7018	Все виды бизнеса - Волгоград	r	6	0	0	6009	Промежуточная база для 700(1), 3,4,5.	1
47	7018	Все виды бизнеса - Волгоград	r	7	0	0	6009	Промежуточная база для 700(1), 3,4,5.	1
48	7018	Все виды бизнеса - Волгоград	r	9	0	0	6009	Промежуточная база для 700(1), 3,4,5.	1
49	7019	Дагестан товарооборот	r	2	0	0	0000	Выручка без НДС	1
50	7020	Накладные на услуги 20% от суммы выручки по услугам	r	0	0	0	6011	80/20 Между Товарооборотом и услуга...	1
51	7021	Распределение по бизнесам Ставрополь, Махачкала, Волгоград ...	r	0	0	0	6015	Себестоимость гр. Товарооборот - без ...	1
52	7022	Вес Дистрибьюция + Махачкала + Волгоград - без Ригли	r	11	0	0	6012	Вес Дистрибьюция + Махачкала + Волго...	1
53	7022	Вес Дистрибьюция + Махачкала + Волгоград - без Ригли	r	9	0	0	6012	Вес Дистрибьюция + Махачкала + Волго...	1
54	7022	Вес Дистрибьюция + Махачкала + Волгоград - без Ригли	r	2	0	0	6012	Вес Дистрибьюция + Махачкала + Волго...	1
55	7022	Вес Дистрибьюция + Махачкала + Волгоград - без Ригли	r	1	0	0	6012	Вес Дистрибьюция + Махачкала + Волго...	1
56	7023	Паллеты	r	1	0	0	6016	Паллеты хранения на складе	1
57	7023	Паллеты	r	1	0	0	6016	Паллеты хранения на складе	1
58	7023	Паллеты	r	3	0	0	6016	Паллеты хранения на складе	1
59	7023	Паллеты	r	9	0	0	6016	Паллеты хранения на складе	1
60	7024	Вес Дистрибьюция + Махачкала + Волгоград - без Ригли-(Наклад...	r	11	0	0	6018	Вес Дистрибьюция + Махачкала + Волго...	1
61	7024	Вес Дистрибьюция + Махачкала + Волгоград - без Ригли-(Наклад...	r	9	0	0	6018	Вес Дистрибьюция + Махачкала + Волго...	1

Расчет динамических коэффициентов распределения: правила пересчета первичных данных в коэффициенты

Пример динамического алгоритма: из одного фактора два алгоритма расчета

	Филиал 1			Филиал 2			Филиал 3			Филиал 4			Филиал 5			Итого
	к1	к2	к3	к1	к2	к3	к1	к2	к3	к1	к2	к3	к1	к2	к3	
Себестоимость	10	15	20	25	30	25	40	45	50	55	60	65	70	75	80	665
База 6009	10	15	20	25	30	25	40	45	50	55	60	65	70	75	80	665
7001 - алгоритм	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	
Что берём из базы для алгоритма	10	15	20	25	30	25	40	45	50	55	60	65	70	75	80	665
7001 факт	0,015	0,0226	0,0301	0,0376	0,0451	0,0376	0,0602	0,0677	0,0752	0,0827	0,0902	0,0977	0,1053	0,1128	0,1203	1
7004 - алгоритм	√	√	√	√	√	√				√	√	√				
Что берём из базы для алгоритма	10	15	20	25	30	25				55	60	65				305
7004 факт	0,0328	0,0492	0,0656	0,082	0,0984	0,082				0,1803	0,1967	0,2131				1

Пример статического алгоритма: Обратное распределение по каналам

1

	X	K0	K1
Опт	700	100	1
Итого	700	100	1

2

	x	K0	100-K	K2
Опт	700	70	30	0,3
Розн	300	30	70	0,7
Итого	1000	100	100	1

3

	x	K0	100-K	(100-K)/2	K3
Опт	700	70	30	15	0,15
Розн	50	5	95	47,5	0,475
Сети	250	25	75	37,5	0,375
Итого	1000	100	200	100	1

$$Y = \frac{1 - k}{n - 1}$$

где:

- k – доля канала сбыта в общей суммы
- n – количество каналов сбыта

Пример: Распределение по статьям

Статья	Код бизнеса	Код филиала	Код контракта	Сумма
320	0	0	0	100
320	Бизнес 2	0	0	50
320	0	Филиал 4	0	10

	Бизнес 1						Бизнес 2						Бизнес 3			Итого
	Филиал 1			Филиал 2			Филиал 3			Филиал 4			Филиал 5			
	к1	к2	к3	к1	к2	к3	к1	к2	к3	к1	к2	к3	к1	к2	к3	
7001	0,015	0,0226	0,0301	0,0376	0,0451	0,0376	0,0602	0,0677	0,0752	0,0827	0,0902	0,0977	0,1053	0,1128	0,1203	1
0320 - распределяемая сумма	1,50	2,26	3,01	3,76	4,51	3,76	6,02	6,77	7,52	8,27	9,02	9,77	10,53	11,28	12,03	100
База для бизнеса 2							√	√	√	√	√	√				
Фильтруем 7001							0,0602	0,0677	0,0752	0,0827	0,0902	0,0977				0,4737
Приводим к единице							0,127	0,1429	0,1587	0,1746	0,1905	0,2063				1
0320 - Прямой счетом на бизнес 2							6,35	7,14	7,94	8,73	9,52	10,32				50
База для филиала 4										√	√	√				
Фильтруем 7001										0,0827	0,0902	0,0977				0,2707
Приводим к единице										0,31	0,33	0,36				1
0320 - прямой счетом на филиал 4										3,06	3,33	3,61				10
Пойдет в хранилище	1,50	2,26	3,01	3,76	4,51	3,76	12,36	13,91	15,46	20,06	21,88	23,70	10,53	11,28	12,03	160

Год+ Месяц		Год									Итого:
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016		
Месяц	Наименован...										
Контракт	> 01 Ян...		1 064 421,00	1 468 077,00	759 440,00	-2 224 429,90	-727 745,38	-895 332,00	-3 596 518,49	-4 152 087,77	
	> 02 Фе...		3 067 987,00	1 611 838,00	1 538 673,00	-144 836,47	-2 377 198,88	3 395 981,51	-2 709 982,70	4 382 461,46	
	> 03 Март		2 055 576,00	990 622,00	5 936 987,00	1 456 108,68	-3 624 176,12	11 385 786,53	1 551 418,59	19 752 322,68	
	> 04 Ап...		1 954 507,00	934 855,00	376 296,00	1 937 877,02	23 379,12	2 144 140,10	-4 407 187,77	2 963 866,46	
	> 05 Май		1 261 248,00	12 561,00	-1 439 371,00	1 175 292,60	-5 972 948,29	10 571 637,40		5 608 419,71	
	> 06 Июнь		2 919 577,00	2 860 284,00	-40 788,00	-1 452 819,39	-1 059 355,42	5 069 431,02		8 296 329,22	
	> 07 Июль		158 728,00	-1 561 250,00	-2 639 481,00	4 265 867,84	1 293 833,70	14 665,49		1 532 364,03	
	> 08 Ав...		2 950 784,00	2 532 342,00	3 577 516,00	5 641 563,01	-1 292 811,41	110 262,23		13 519 655,83	
	> 09 Се...		3 430 897,00	695 365,00	6 145 902,00	5 622 416,04	-450 253,99	6 363 581,66		21 807 907,71	
	> 10 Ок...	2 799 053,00	3 773 626,00	-76 604,00	1 915 386,93	7 552 579,59	1 960 667,98	10 826 824,97		28 751 534,46	
	> 11 Но...	952 397,00	4 660 769,00	4 025 386,00	3 448 774,89	11 037 041,55	1 263 054,83	3 619 976,58		29 007 399,85	
	> 12 Де...	5 785 209,00	7 811 363,00	9 331 805,00	7 264 321,16	11 987 993,11	6 094 016,07	3 915 478,66		52 190 186,01	
	Итого:	9 536 659,00	35 109 483,00	22 825 281,00	26 843 656,98	46 854 653,69	-4 869 537,80	56 522 434,15	-9 162 270,36	183 660 359,65	

Год + Месяц		Год	Канал сбыта	Σ Факты	> 2013	Итого:
Месяц	02	Февраль	> Касика		-456,38	-456,38
Контракт			> Конти-Рус		-265 594,47	-265 594,47
Наименован...			> Конфитрейд		19 544,51	19 544,51
			> Кристаллино		-501,55	-501,55
			> Лотте ООО		38 257,08	38 257,08
			> Майский чай		-486,13	-486,13
			> Макфа+Смак		401 894,12	401 894,12
			> Мистраль		-67 255,21	-67 255,21
			> НЕТ		485 158,15	485 158,15
			> Нестле Детское питание		49 138,00	49 138,00
			> Нестле Пурина		250 240,89	250 240,89
			> Нестле фуд		15 940,92	15 940,92
			> Овощи		-335 694,29	-335 694,29
			> Орими		21 627,42	21 627,42
			> Продинко		-2 046,46	-2 046,46
			> Прочие		175 908,65	175 908,65
			> Ригли		-69 841,69	-69 841,69
			> Родники Кавказа		-4 652,81	-4 652,81
			> СДС		-37 452,74	-37 452,74
			> ТМ Юнилевер		-260 856,56	-260 856,56
			> Фьюче		1 819,68	1 819,68
			> Хайнекен		-1 062,59	-1 062,59
			Итого:		-144 836,47	-144 836,47
			Итого:		-144 836,47	-144 836,47

		2013					Итого:	
		Ключевая роз...	НЕТ	Опт	Розница	Итого:		
02	Февраль							
	> Конти-Рус	-82 262,54		-168 086,12	-15 245,81	-265 594,47	-265 594,47	
	> Конфитрейд	3 641,01		2 046,97	13 856,52	19 544,51	19 544,51	
	> Кристаллино			-431,27	-70,29	-501,55	-501,55	
	> Лотте ООО	9 718,38		6 605,55	21 933,14	38 257,08	38 257,08	
	> Майский чай	14,28		-998,73	498,31	-486,13	-486,13	
	> Макфа+Смак	-236 226,81		802 786,70	-164 665,78	401 894,12	401 894,12	
	> Мистраль	-35 380,21		-35 863,71	3 988,72	-67 255,21	-67 255,21	
	> НЕТ		485 158,15			485 158,15	485 158,15	
	> Нестле Детское питание			13 197,65	35 940,35	49 138,00	49 138,00	
	> Нестле Пурина	-13 085,46		284 632,38	-21 306,03	250 240,89	250 240,89	
	> Нестле фуд	-91 778,87		-111 130,30	218 850,08	15 940,92	15 940,92	
	> Овощи			-210 513,04	-125 181,25	-335 694,29	-335 694,29	
	> Орими	960,80		-3 000,44	23 667,05	21 627,42	21 627,42	
	> Продинко	1 495,98		-5 181,32	1 638,87	-2 046,46	-2 046,46	
	> Прочие	-1 541,04		2 544,92	174 904,76	175 908,65	175 908,65	
	> Ригли	391 484,64		-400 278,76	-61 047,58	-69 841,69	-69 841,69	
	> Родники Кавказа	-105,58		-3 393,23	-1 154,00	-4 652,81	-4 652,81	
	> СДС	-11 481,47		-22 108,29	-3 862,98	-37 452,74	-37 452,74	
	> ТМ Юнилевер	-1 032 553,30	197 783,94	1 180 659,34	-606 746,54	-260 856,56	-260 856,56	
	> Фьюче	1 772,88	-1 032 553,30	-2 350,14	2 396,94	1 819,68	1 819,68	
	> Хайнекен	-369,89		-378,81	-313,89	-1 062,59	-1 062,59	
	Итого:	-1 411 026,68	777 464,40	1 074 974,31	-586 248,49	-144 836,47	-144 836,47	
	Итого:	-1 411 026,68	777 464,40	1 074 974,31	-586 248,49	-144 836,47	-144 836,47	

Месяц	Контракт	Территория	Наименован...	2013					Итого:	
				Ключевая роз...	НЕТ	Опт	Розница	Итого:		
Февраль	Юнилевер	Волгоград		-318 593,96		-117 353,56	28 114,79	-407 832,73	-407 832,73	
		Территория 1		-639 471,06	197 783,94	1 504 073,31	-622 257,50	440 128,69	440 128,69	
		Территория 2		-74 488,29		-206 060,40	-12 603,83	-293 152,52	-293 152,52	
		Итого:		-1 032 553,30	197 783,94	1 180 659,34	-606 746,54	-260 856,56	-260 856,56	
Итого:					-1 032 553,30	197 783,94	1 180 659,34	-606 746,54	-260 856,56	-260 856,56
Итого:					-1 032 553,30	197 783,94	1 180 659,34	-606 746,54	-260 856,56	-260 856,56

Наименование и код статьи					Год	Канал сбыта	Факты				
Месяц	Контракт	Территория	Филиал	2013							Итого:
				Ключевая розница	НЕТ	Опт	Розница	Итого:			
02		Февраль	Юнилевер	Волгоград	Филиал 6	-318 593,96		-117 353,56	28 114,79	-407 832,73	-407 832,73
				Итого:	-318 593,96		-117 353,56	28 114,79	-407 832,73	-407 832,73	
				Террито... 1	Филиал 1	-405 635,60	197 783,94	1 535 333,14	-388 436,19	939 045,29	939 045,29
					Филиал 10			-10 251,80	-1 334,43	-11 586,24	-11 586,24
					Филиал 12	-80 375,80		398 768,40	-69 291,26	249 101,34	249 101,34
					Филиал 13	-79 584,59		-200 660,70	-90 509,59	-370 754,88	-370 754,88
					Филиал 15	-9 714,04		-65 335,40	-10 388,75	-85 438,18	-85 438,18
					Филиал 16			-29 835,35	-9 960,96	-39 796,31	-39 796,31
					Филиал 4	-8 404,46		-43 244,60	-11 430,86	-63 079,92	-63 079,92
					Филиал 5	-55 756,58		-80 700,38	-40 905,46	-177 362,42	-177 362,42
				Итого:	-639 471,06	197 783,94	1 504 073,31	-622 257,50	440 128,69	440 128,69	
				Террито... 2	Филиал 14	-1 481,57		-17 994,23	-1 336,58	-20 812,38	-20 812,38
					Филиал 2	-46 280,05		-178 051,90	-27 495,11	-251 827,06	-251 827,06
					Филиал 8	-23 915,70		-27 182,81		-51 098,52	-51 098,52
					Филиал 9	-2 810,96		17 168,54	16 227,86	30 585,44	30 585,44
				Итого:	-74 488,29		-206 060,40	-12 603,83	-293 152,52	-293 152,52	
				Итого:	-1 032 553,30	197 783,94	1 180 659,34	-606 746,54	-260 856,56	-260 856,56	
				Итого:	-1 032 553,30	197 783,94	1 180 659,34	-606 746,54	-260 856,56	-260 856,56	
				Итого:	-1 032 553,30	197 783,94	1 180 659,34	-606 746,54	-260 856,56	-260 856,56	

Итог: себестоимость
в любом разрезе

Итог проекта по внедрению решения

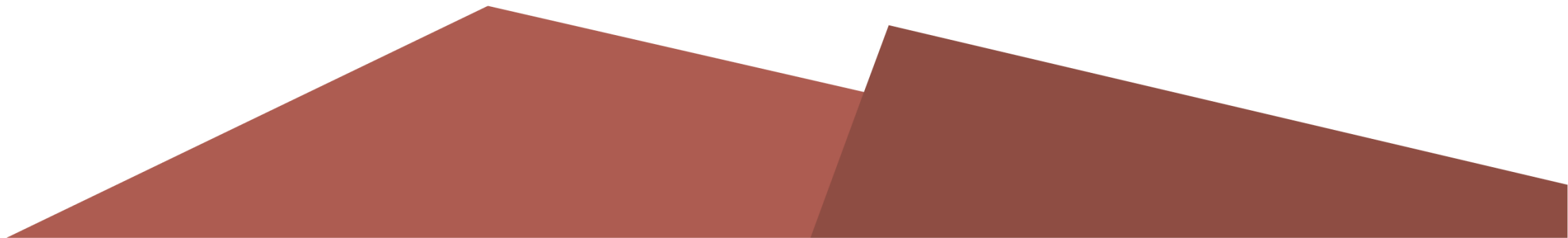
- Интеграция с учетными системами
- Настроенное хранилище с историческими данными
- Регламенты экспорта данных из учетных систем в ХД
- Настроенный процесс трансформации данных в знания
- Преднастроенные и дополнительные отчеты
- Готовый бизнес-процесс
- Обученный персонал

Срок внедрения –
30 рабочих дней

Состав редакций P&L на Logiном

Наименование	Стандарт	Холдинг
Масштаб бизнеса	Одна компания	Несколько компаний
Многофакторные модели		+
Преднастроенное хранилище	+	+
Готовые компоненты	+	+
Набор итоговых отчетов	+	+
Типовое время запуска	1-2 месяца	2-3 месяца
Поддержка	6 мес.	12 мес.
Стоимость, т.р.	590	1190

Кейс: Компания «Авенир»





Профиль компании

- 10+ юрлиц
- 8 видов деятельности
- 50 000 + SKU
- 40 000+ торговых точек
- 4 территории



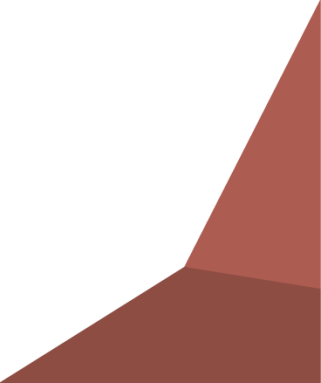
ГЛАВПРОДУКТ



Nestlé PURINA



Параметры проекта

- 7 источников данных: 1Cv7, 1Cv8, Проксима Склад WMS и т.д.
 - 24 варианта распределения затрат
 - Каждые 3-4 месяца добавляются или изменяются бизнес-процессы, которые отражаются в P&L
- 

Результат проекта

1. Доказали Юнилевер-у, что производитель недоплачивает и добились более выгодного контракта
2. Выявили 3 контракта, приносящие по ~30 млн. убытков в месяц, отказались ОТ НИХ



Центр Цифровых Технологий

Дмитрий Штаничев

+7 499 348 86 84

<http://profibest.com/pl/>