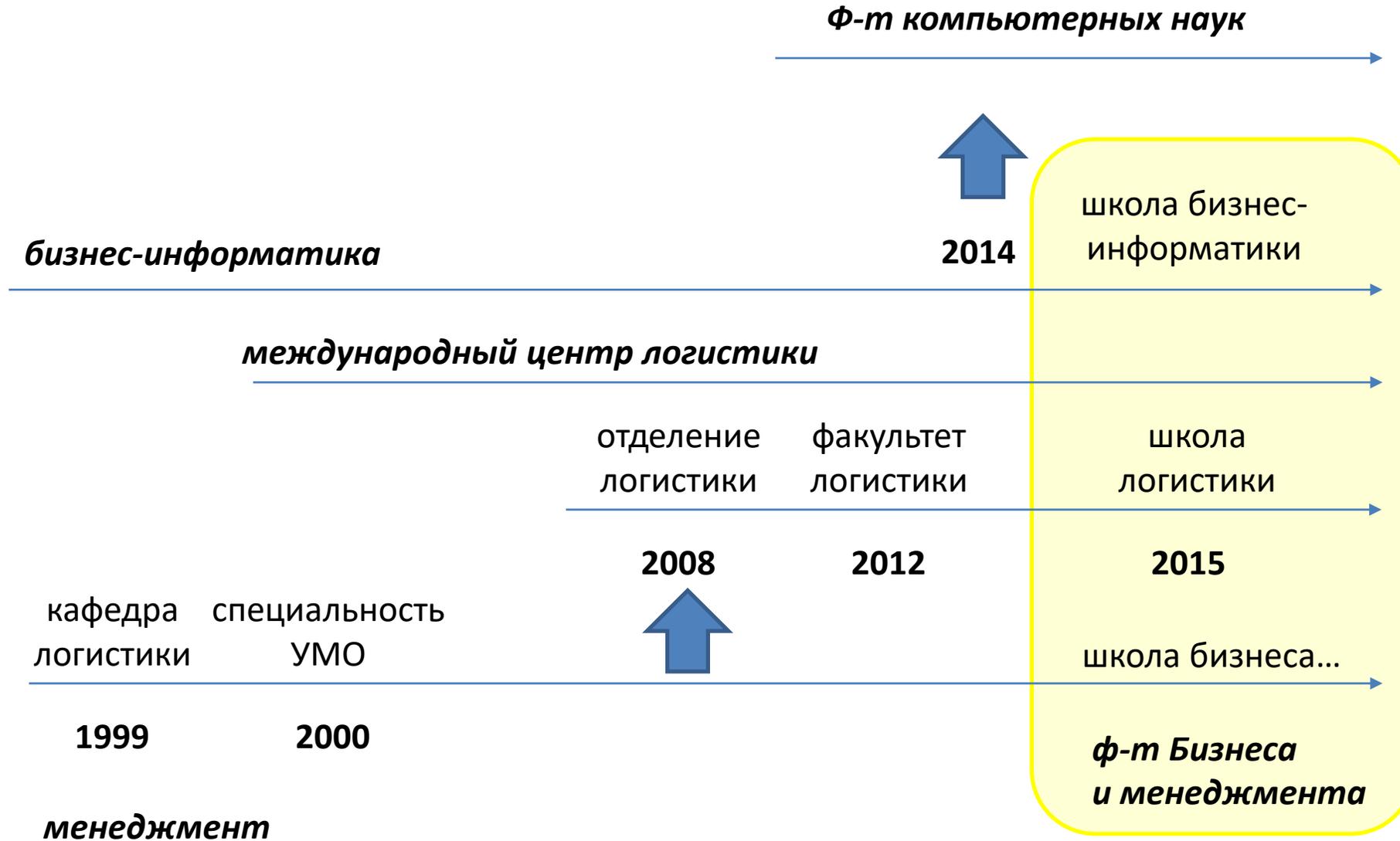


# Представление команд школы логистики НИУ ВШЭ

**Заходякин Глеб Викторович**  
кафедра информационных систем  
и технологий в логистике НИУ ВШЭ  
[postlogist@gmail.com](mailto:postlogist@gmail.com)

# Школа логистики НИУ ВШЭ



# Образовательные программы

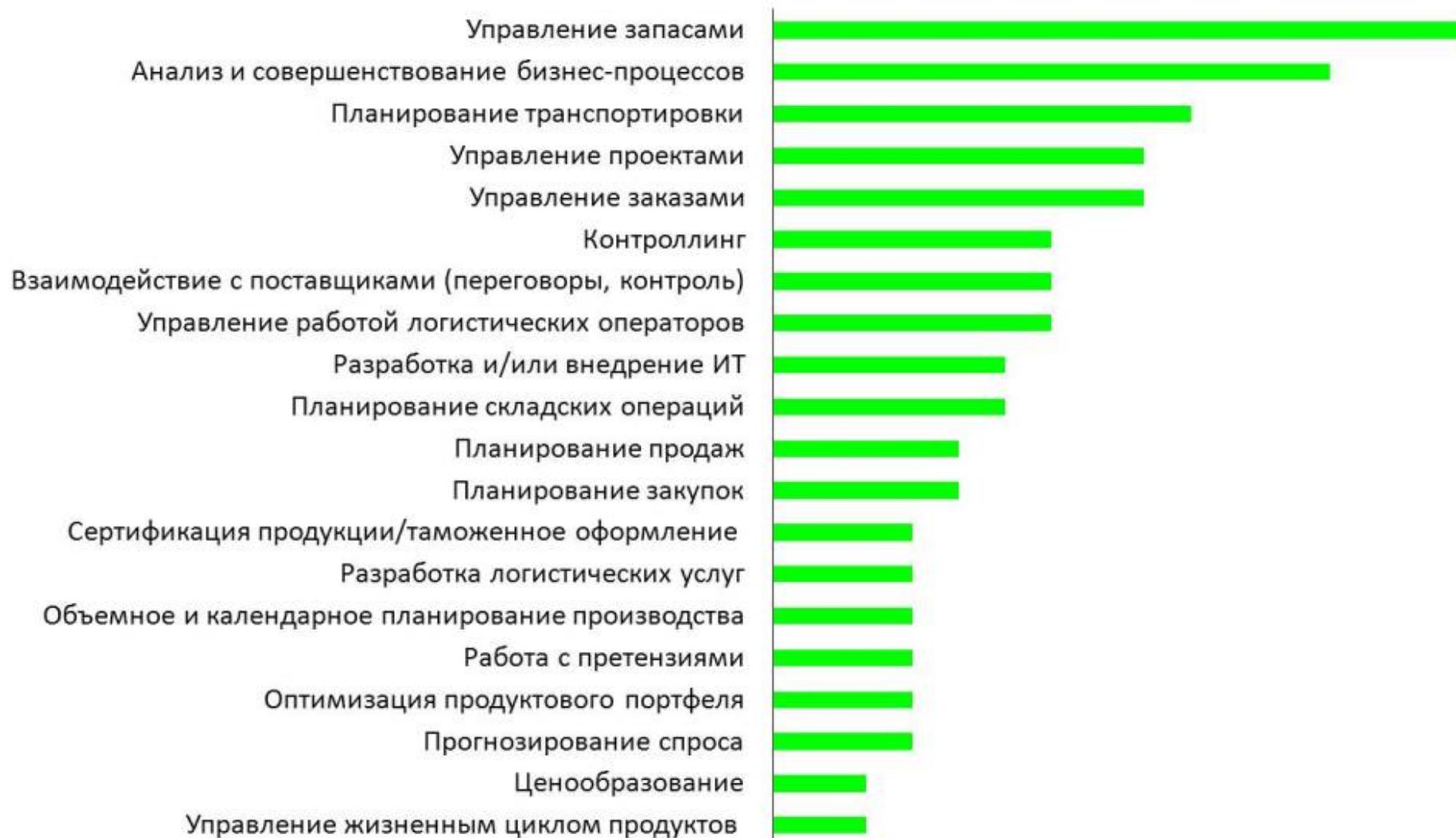
- [Логистика и управление цепями поставок](#) (бакалавриат, напр. Менеджмент, ~150 человек в год), по специализациям:
  - Инновационная логистика
  - Логистика международных транспортных систем и топливно-энергетического комплекса
  - Управление цепями поставок
- [Стратегическое управление логистикой](#) (магистратура, ~70 человек в год), по специализациям:
  - Стратегическое управление логистикой
  - Информационно-аналитические решения в логистике
- [Инновационные технологии управления цепями поставок](#) (магистратура, ~20 человек в год)
- [Цифровая логистика](#) (магистратура, набор с сентября 2019 года)
- [Международный центр логистики](#): проф. переподготовка, очно-заочное обучение (бакалавриат и магистратура), краткосрочные курсы, MBA, сертификация ELA

# Где работают выпускники

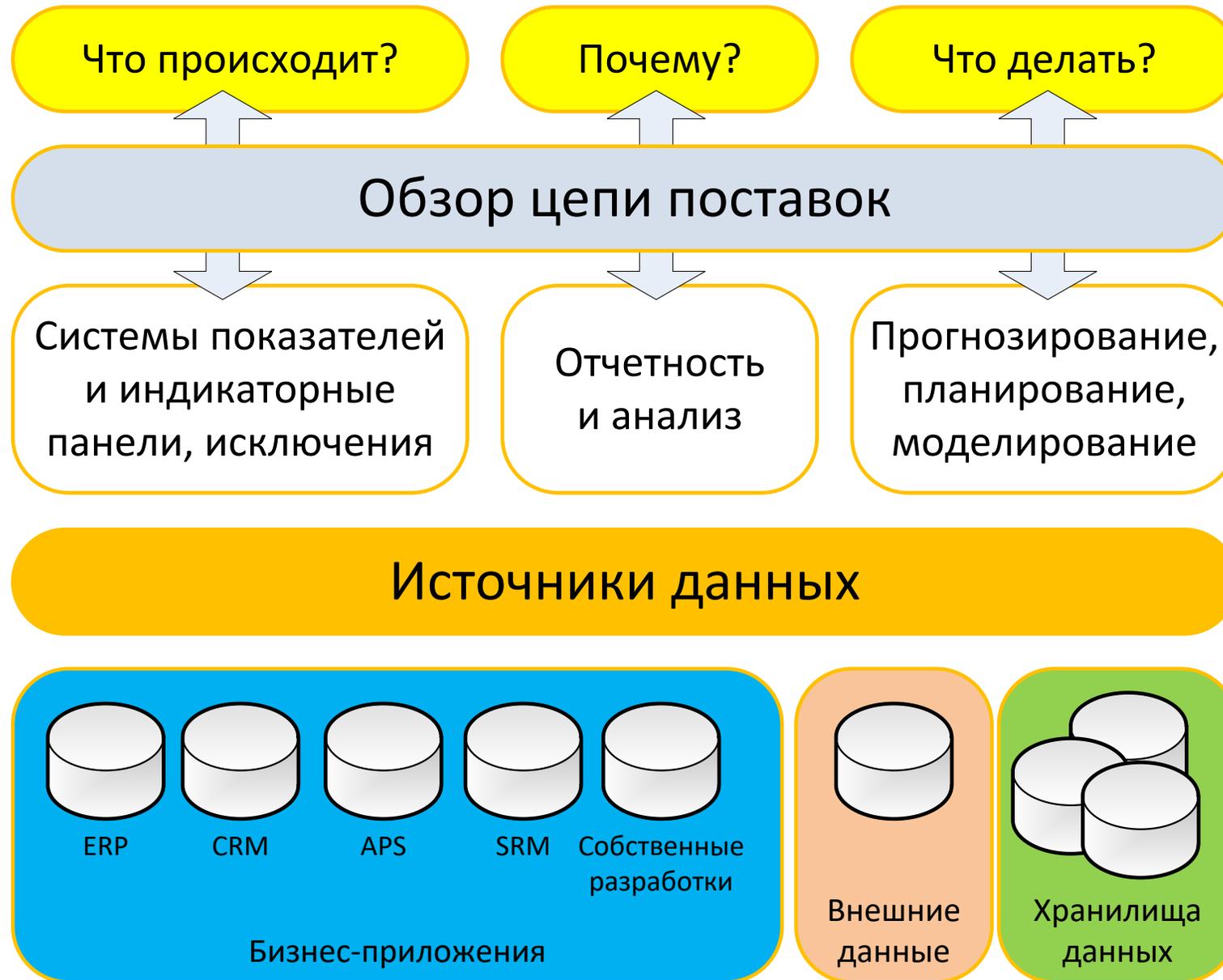


Работодатели: крупные промышленные и торговые компании, логистические компании и 3PL-провайдеры, консалтинговые компании, ИТ-интеграторы

# Функциональные обязанности



# Аналитические задачи в управлении цепью поставок



# Кафедра информационных систем и технологий в логистике



**Новиков Владимир  
Эдуардович**

*Заведующий кафедрой,  
Профессор*



**Заходякин Глеб Викторович**

*Старший преподаватель*



**Корепин Вадим Николаевич**

*Доцент*



**Лычкина Наталья  
Николаевна**

*Доцент*



**Морозова Юлия  
Александровна**

*Доцент*



**Сергеев Игорь Викторович**

*Доцент*

50% - академические работники  
50% - практики (FIT, Microsoft, KPMG)

# Учебные дисциплины\*

- + Уровень ▾ - ⇄		Запись плана ▾	Σ Нагрузка
Бакалавриат	1	Информационный менеджмент в логистике	360,80
		<b>Итого:</b>	360,80
	2	Информационный менеджмент в логистике	331,40
		<b>Итого:</b>	331,40
	3	Имитационное моделирование в управлении транспортными системами	115,20
		Имитационное моделирование логистических процессов в цепях поставок	109,20
		Информационные системы управления в логистике	115,20
		Информационные системы управления цепями поставок	109,20
		Научно - исследовательский семинар	520,60
		<b>Итого:</b>	969,40
	4	Аналитические информационные системы в логистике	141,20
		Информационное обеспечение логистической деятельности организации	141,20
		Информационные системы и технологии в логистике	141,20
		<b>Итого:</b>	423,60
	<b>Итого:</b>		2 085,20
	Магистратура	1	Информационное обеспечение стратегического управления цепями поставок
Информационное обеспечение управления логистическими сетями			80,00
Методология научных исследований в менеджменте: теория логистической интеграции и методы исследований в логистике			192,80
Модели оптимизации в планировании цепей поставок			70,00
<b>Итого:</b>			422,80
2		Интеллектуальные системы в логистике	60,50
		Научно-исследовательский семинар "Информационно-аналитические решения в логистике и управлении цепями поставок"	210,00
		Научно-исследовательский семинар "Стратегическое планирование развития логистической инфраструктуры"	284,50
		Предсказательная аналитика в логистике и управлении цепями поставок	59,00
		<b>Итого:</b>	614,00
<b>Итого:</b>		1 036,80	
<b>Итого:</b>		3 122,00	

\* Только выбранные студентами дисциплины в 2018/19 учебном году  
 Всего дисциплин > 30  
 + Новые для программы «Цифровая логистика»

# Аналитика в учебном плане: бакалавриат

тип дисциплины:

обязательная

по выбору

I курс

Информационный менеджмент I (3 з.е./40 час\*)

математика (5), сист. анализ (3),  
ТВМС(5), экон. статистика (3)



II курс

Информационный менеджмент II (3 з.е./40 час)

ЭММ в логистике (4), логистика (3)



III курс

НИС (3 з.е./56 час)



ИмМод (3 з.е./40 час)

Системы БА (3 з.е./40 час)



логистика складирования (3), л.  
снабжения (3), УЦП (3),  
дисциплины специализации,  
инф. системы



IV курс

ИС планирования ЦП  
(5 з.е./40 час)

л. производства (3), л.  
распределения (3), дисциплины  
специализации

\* аудиторные часы

# Аналитика в учебном плане: магистратура

## I курс

Методы исследования в логистике (3 з.е./35 час)

Модели оптимизации в планир. ЦП (3 з.е./40 час)

Интегрир. планирование ЦП (3 з.е./35 час)

Инф.-ан. поддержка решений в лог.(3 з.е./35 час)

Инф. обесп. стратегического УЦП (3 з.е./35 час)

оптимизация фин. ресурсов,  
диагностика ЦП, страт. упр. лог.  
инфраструктурой, ~ сетями  
распределения, модели

оптимизации принятия решений  
в л. и УЦП, НИС



## II курс

НИС Инф.-ан. решения в логистике (6 з.е./100 час)

ИММод II (3 з.е./35 час)

Предсказательная аналитика... (3 з.е./35 час)

Инструментальные среды для решения задач  
оптимизации... (3 з.е./35 час)

Системная динамика и управленческий консалтинг  
(3 з.е./35 час)

Интеллектуальные системы в логистике  
(3 з.е./35 час)

Методология проектирования  
логистических систем

R

+ МООС

тип дисциплины:

обязательная

по выбору

# Особенности обучения логистов технологиям бизнес-анализа

- Почему это **легко**:
  - студенты хорошо понимают предметную область (многие преподаватели – практики, большинство студентов с 3 курса работают)
  - востребованная специальность, студенты хотят развиваться в ней
  - у них есть что сказать/реализовать, если понятно объяснить, как
  - большинство курсов – по выбору, приходят только мотивированные
- Почему это **сложно**:
  - и студенты, и руководство школы воспринимают все только через призму логистики, технологии – на втором плане
  - мало практических кейсов в литературе (помимо OLAP/прогнозирования)
  - разный уровень подготовки студентов, особенно среди магистров
  - высокая интенсивность учебного процесса
  - не готовность инвестировать время в изучение технических деталей, программирования
  - большинство курсов – по выбору -> маркетинг!
  - пересечение интересов с ФКН: майнор «интеллектуальный анализ данных», проект «Data Culture»

Блок 4 (3 из 4)
Системное проектирование в логистике и управлении цепями поставок(преподается на английском языке) ** *****
Оформление грузов во внешнеторговой деятельности
Логистические технологии транспортировки в цепях поставок
Информационные системы планирования цепей поставок(преподается на английском языке)

# Результаты

- За 9 лет более 1000 студентов познакомились с использованием Deductor для решения различных задач
- Есть примеры использования системы выпускниками в профессиональной деятельности (Deloitte, Bearing Point, Ernst & Young, РТК, Enter)
- В >10 дипломных работах главным предметом была разработка аналитического решения на основе Deductor  
Например, в текущем году:
  - Разработка аналитического решения в сфере управления цепью поставок на примере компании ООО «Вотерс»
  - Совершенствование процесса управления спросом при внедрении моделей и инструментов прогнозирования (на примере компании Coty)
  - Планирование продаж и операций как инструмент повышения эффективности управления материальными потоками



# Команда №1



Студенты бакалаврской образовательной программы «Логистика и управление цепями поставок» направления «Менджмент», 3 курс

Андрей  
Пархоменко

Дмитрий  
Метлов

Алина  
Колесникова

# Команда №2



Зоя Баркова\*



Фетибек Алиев

Студенты магистерской образовательной программы «Стратегическое управление логистикой» по направлению «Менеджмент», 1 курс

\* Обучается по обмену на программе «Strategic Mangement in Logistics» в университете прикладных наук BBW Hochschule, Берлин

# Спасибо за внимание!

**Заходякин Глеб Викторович**

кафедра информационных систем  
и технологий в логистике

[postlogist@gmail.com](mailto:postlogist@gmail.com)