

Продвинутая и процессная аналитика без импортозависимости: успешные кейсы применения Loginom



Технологии
Доверия



Содержание

01 О команде

03 Кейс 2:
Проверка гипотез в рамках оптимизации
закупочных процессов FMCG компании

02 Кейс 1:
Миграция на Loginom «в своем доме»:
цифровизация консалтингового и
аудиторского бизнеса



Константин Глущенко

Старший менеджер
технологической практики



Александр Григорук

Консультант технологической
практики

Наша команда «ВІ и аналитика данных» технологической практики ТеДо (ex-PwC)



Экспертиза

30 экспертов в команде
более 12 лет опыта



Данные

>500 ТБ обработанных
данных



Проекты

80+ успешных внешних
и 100+ внутренних
аналитических проектов



Наш фокус

Бизнес-ценность, создаем
аналитические решения для
бизнеса



Используемое ПО

100+ аналитических
приложений и платформ
в опыте



Пилоты

Инновационные
эксперименты
с клиентами



Отношения

Более 100 ведущих
технологических фирм и более
25 университетов

01

Кейс 1:
Миграция на Logiном «в своем доме»:
цифровизация консалтингового и
аудиторского бизнеса

Наш путь к цифровизации аудиторской и консалтинговой операционной деятельности



Примеры бизнес-задач:

- Обработать данные по продажам продукции
- Подобрать и реализовать регрессионную модель для оценки спроса товара на рынке с дальнейшим построением матрицы эластичности и перекрестной эластичности товаров компании и конкурентов
- Собрать финансовую отчетность за 12 месяцев и сформировать отчетность по выручке
- Проверить бухгалтерские проводки на предмет наличия маркера мошеннических действий

Используемый набор процедур:

- **Сбор данных.** Объединений большого массива данных из различных источников.
- **Трансформация.** Первичная подготовка и обработка исходных наборов данных.
- **Управление.** Проектирование моделей, оптимизации сценариев путем повторного использования узлов, формирования логики сценариев.
- **Предобработка.** Обогащение расчетными показателями, сэмплинг.
- **Интеграция.** Выгрузка результатов во внешние системы.

Уход с рынка зарубежных вендоров



Подход к выбору альтернативного отечественного ПО для self-service обработки данных

01

Разработка критериев пригодности ПО

30+

Критериев отбора

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ПО:

1 Функциональные возможности

- Интеграция в IT-инфраструктуру и форматы выгрузки результатов
- Инструменты очистки, предобработки, консолидации данных
- И т.д.

2 Простота использования

- Сложность написания формулы
- Интуитивно понятный веб-интерфейс

02

Анализ рынка и определение лидера


10

Альтернативных ПО

3 Зрелость продукта

- Понятная документация
- Полнота и доступность обучающих материалов
- Величина комьюнити

03

Тестирование предварительно выбранной платформы 

39

Представителей проектных команд приняло участие в тестировании

~2,5

Месяца

04

Утверждение ПО и миграция на Loginom

1. Оценка трудозатрат и сроков миграции потоков операций в масштабах компании.
2. Определение методов перехода.
3. Закупка лицензий.
4. Развертывание системы.
5. Перенос текущих разработок и ввод в эксплуатацию.
6. Обучение проектных команд и сотрудников.
7. Применение инструмента в рамках клиентских проектов.

92%



функционала полноценно перенесено на Loginom

Наш собственный опыт миграции на Loginom и методология помогут вам заменить импортные решения и автоматизировать процессы работы с данными



02

Кейс 2:
Проверка гипотез в рамках оптимизации
закупочных процессов FMCG компании

Пример реализованного проекта

Кто?

- Международный производитель напитков и других продуктов питания
- Департамент оперативных закупок



Какой процесс?

- Процесс закупок от создания заявки до оплаты



Какие задачи?

- Анализ процесса закупок по болевым точкам
- Получение статистических показателей для оценки масштаба «узких» мест процесса
- Доказательство применимости Loginom для дальнейшего использования как инструмента подтверждения предположений о «узких» местах процесса



Результат

- Карта инициатив по оптимизации процесса закупок с оценкой эффекта
- Подтверждение применимости инструмента Loginom для тестирования гипотез

Шаг 1

- Получение журнала событий о жизненном цикле заявок
- Загрузка данных в инфраструктуру ТеДо и дальнейшая обработка

Шаг 2

- Проведение интервью для выявления «болей» процесса участников
- Формирование перечня областей для выявления «узких» мест и гипотез о возможных причинах их наличия

Шаг 3

- Сопоставление гипотез с необходимыми для их тестирования показателями и статистиками

Шаг 4

- Настройка алгоритмических потоков в Loginom

Шаг 5

- Проверка гипотез на основании полученных показателей и статистик

Результаты реализованного проекта

Гипотеза

Увеличение длительности жизненного цикла закупки по причине повторных обработок заявок со стороны инициатора.



Выводы и причины

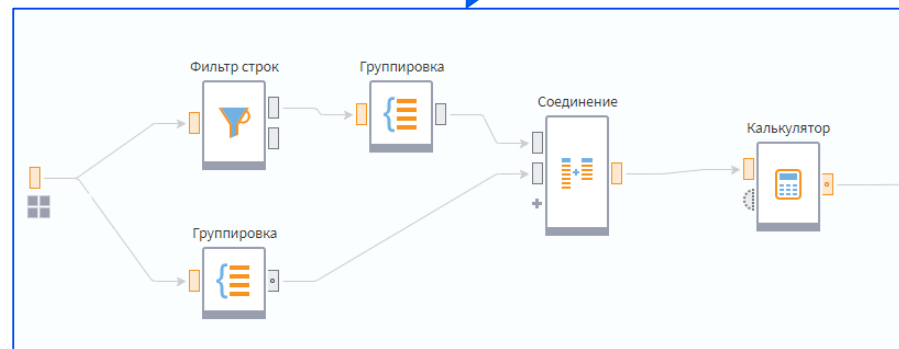
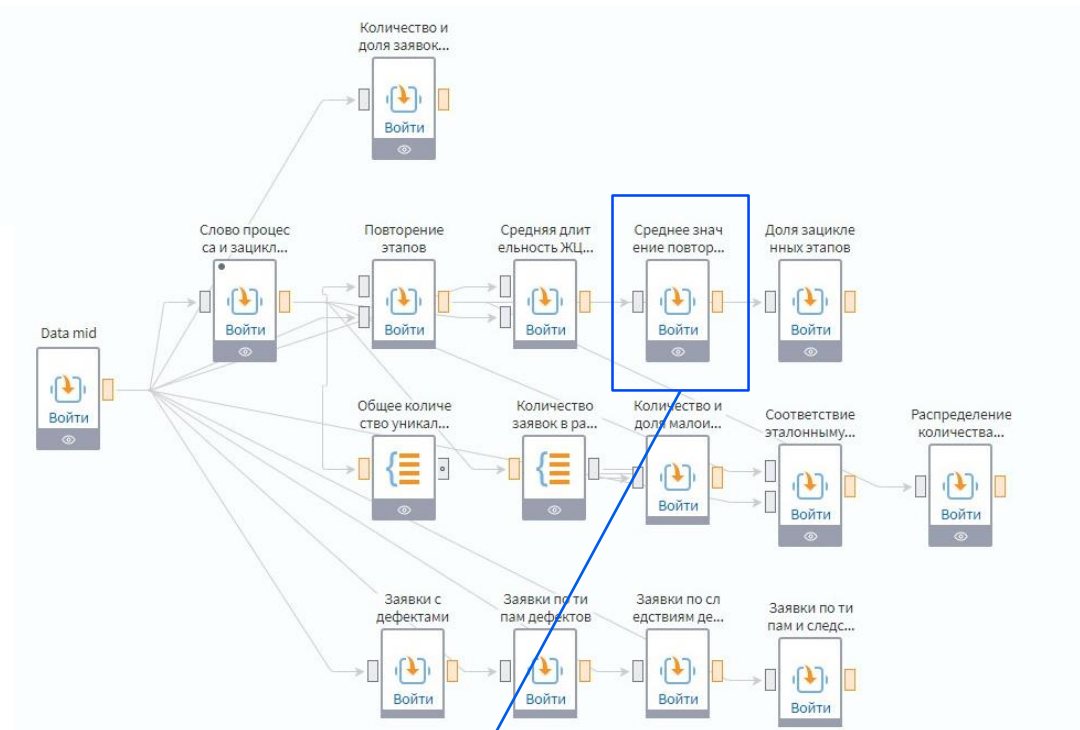
8%

заявок откладываются по причине недостаточной или ошибочной информации, предоставляемой инициатором в заявке

Рекомендации и эффект

на **5дн**

сокращение жизненного цикла за счет настройки автоматических проверок корректности заполнения аналитик в заявке



Наш подход к решению бизнес-кейсов через аналитику



Запрос

Задача по повышению операционной эффективности или результативности бизнеса

Подход

- Конкретизируем бизнес-цель и проблематику;
- Строим дерево анализа, используем практики системного и структурного мышления;
- Разрабатываем гипотезы;
- Используем гибкие аналитические инструменты работы с данными на базе Loginom и проверяем гипотезы;
- Проактивно вовлекаем заказчика в воркшопы.

Результат

- Executive Summary с картой инициатив для решения бизнес-задачи
- (При необходимости) Перечень требований к целевому аналитическому инструменту, необходимых для внедрения

Какой следующий шаг?



Приглашаем записаться на индивидуальную сессию по вопросам внедрения решения для обработки и повышения качества данных чтобы:

1

Обсудить методологические особенности вашего проекта

2

Обсудить текущие сложности в обработке и анализе данных в вашей компании

3

Задать вопрос экспертам ТеДо и Loginom по технологии Loginom



Пройдите по ссылке для регистрации на индивидуальную экспертную сессию

Спасибо за внимание!



Технологии Доверия

tedo.ru/technology

«Технологии Доверия» (www.tedo.ru) предоставляет аудиторские и консультационные услуги компаниям разных отраслей. В офисах «Технологий Доверия» в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Владикавказе, Перми и Нижнем Новгороде работают 3 000 специалистов. Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса.



Константин Глущенко

Старший менеджер
технологической практики

konstantin.glushchenko@tedo.ru



Александр Григорук

Консультант технологической
практики

aleksandr.grigoruk@tedo.ru